

AAN DE SLAG MET...

FICHE REGIEINSTRUMENTEN

DOEL VAN DE FICHE:

Regie-instrumenten geven de regierol van een lokaal bestuur vorm. Of iets een goed regie-instrument is hangt zowel af van het instrument als van de context waarin het instrument wordt ingezet. De inschalingsfiche helpt om te reflecteren over bestaande of toekomstige regie-instrumenten aan de hand van een aantal vragen. Welk soort instrument zetten we in? Wie wordt gevat? Wat zijn sturende elementen? In welke mate stuurt dit instrument zoals verwacht? Wat zijn mogelijke valkuilen? Op die manier kan een regie-instrument zo nodig bijgestuurd worden. Je kan dit instrumenten individueel gebruiken of binnen je afdeling of bestuur.

STAP 1: BEKIJK HET FILMPJE OVER DE REGIE-INSTRUMENTEN

Op het VVSG-kennisnetwerk (vvsq.be) staat een filmpje waarin we uitleggen welke soorten regie-instrumenten we onderscheiden.

STAP 3: EVALUEER JE REGIE-INSTRUMENTEN

Bespreek het regie-instrument aan de hand van de ingevulde fiche. Wat zit goed, wat kan beter? Je kan de ingevulde fiche alleen bekijken of met collega's bespreken. Een moment waar collega's vanuit diverse beleidsdomeinen elk minstens een fiche invullen en jullie deze samen bespreken levert vaak heel wat inzichten op over de manier waarop het lokaal bestuur vorm geeft aan regie.

Probeer overigens niet te streven naar één regie-aanpak. Wat voor het ene domein, probleem, organisatie... werkt, werkt niet per sé voor andere. Het is belangrijker dat er binnen het bestuur doordachter wordt omgegaan met deze regierol.

BENODIGDHEDEN EN DUUR VAN DE OEFENING

15 minuten om de fiche in te vullen
10 minuten per fiche voor bespreking met collega's
Benodigheden: inschalingsfiche en plakband (de bespreking gebeurt bij voorkeur niet zittend)

STAP 2: VUL DE FICHE INDIVIDUEEL IN

De fiche bestaat uit verschillende elementen. We geven hieronder tips rond aspecten waarmee vaak wordt geworsteld.

Soorten instrumenten

- In één regie-instrument kunnen verschillende deelinstrumenten zitten. Vaak is een juridisch instrument bijvoorbeeld verbonden met een of meerdere financiële instrumenten;
- Lokale besturen worden ook soms zelf gestuurd of geregisseerd door een andere overheid. Daar gaat deze inschaling op zich niet over. Wat wel kan is, dat je een instrument waarmee je zelf geregisseerd wordt, doorvertaald om zelf te sturen. Bijvoorbeeld: Vlaanderen verplicht lokale besturen tot het oprichten van een Lokaal Overleg Kinderopvang. Als lokaal bestuur kan je zo partners verplichten om rond de tafel te komen, indien nodig.

In welke mate stuurt het instrument zoals je dat wenst?

Je geeft je instrument een score op 10. Indien jouw instrument weinig stuurt, maar voldoet aan wat je wilde bereiken, geef je het een hoge score. Je scoort dus niet in hoeverre het instrument 'macht' geeft, maar wel in hoeverre het instrument je helpt bereiken wat je wilde bereiken.

Wat zijn de sturende elementen van het instrument?

Je gaat op zoek naar die elementen in het instrument die maken dat het instrument effect heeft. Effect is in een netwerk de mate waarin je partners stuurt richting het doel.

Hoe kan je de valkuil remediëren?

Indien je een of meerdere valkuilen formuleerde, bedenk dan welke bijstellingen aan het instrument deze valkuilen kunnen ondervangen.