Vereniging van
Vlaamse Steden
en Gemeenten

datum: 28 september 2026

Stuurgroep ouderenzorg: werking en samenstelling

1. Opzet

De leden van de stuurgroep ouderenzorg zijn lokale besturen die zelf een vorm van ouderenzorg organiseren. De stuurgroep komt acht keer per jaar digitaal of fysiek samen (niet in maart, de zomermaanden juli en augustus en september).

De stuurgroep bereidt belangendossiers en standpunten over ouderenzorg mee voor:

- voor de bespreking op bestuurlijke commissies, dagelijks bestuur of raad van bestuur van de VVSG.
- voor overleg met het kabinet van Vlaams minister van Welzijn, Volksgezondheid en Gezin, het Departement Zorg en Zorginspectie.

De stuurgroep geeft input aan de stafmedewerkers voor belangenbehartiging en voor het werkprogramma van de dienst Zorg en Gezondheid.

2. Engagement leden

Deelname aan de stuurgroep vraagt gedrevenheid en engagement.

We verwachten van de leden:

- Actieve inbreng: De stuurgroep is een overlegorgaan. Leden brengen hun standpunten en mening (of die van hun organisatie) actief in de discussie in. Wie enkel interesse heeft in informatie, verwijzen we door naar andere kanalen, zoals onze nieuwsbrief ouderenzorg, ons kennisnetwerk of onze lerende netwerken en regionale ondersteuningspunten.
- Aanwezigheid: Aanwezigheid is belangrijk om de continuïteit, betrokkenheid en slagkracht van de stuurgroep te garanderen.
  Als blijkt dat een lid over een langere periode zeer weinig aanwezig was, gaan we hierover in gesprek. We bekijken samen of het lidmaatschap nog aansluit bij de verwachtingen, en hoe we het engagement naar de toekomst kunnen versterken. Als wenselijk, kan het lidmaatschap worden doorgegeven aan een andere vertegenwoordiger binnen de organisatie of stopgezet.

  Periodiek vragen we alle leden om hun engagement en lidmaatschap opnieuw te bevestigen. Dit biedt een natuurlijk moment om samen te bekijken of de samenstelling van de stuurgroep nog steeds aansluit bij de noden en doelstellingen.
  Data stuurgroep ouderenzorg 2027, telkens in de voormiddag**: 22 januari** (digitaal), **26 februari** (fysiek), **16 april** (digitaal), **14 mei** (digitaal), **18 juni** (fysiek), **8 oktober** (fysiek), **19 november** (digitaal), **17 december** (fysiek).
- Mandaat: leden hebben het mandaat om in naam van hun organisatie (OCMW, welzijnsvereniging) te spreken.

VVSG vzw • Bischoffsheimlaan 1-8 • 1000 Brussel • T +32 2 211 55 00
BIC GKCCBEBB • IBAN BE10 0910 1156 9604 • RPR Brussel BE 0451 857 573
info@vvsg.be • www.vvsg.be

- Vertrouwelijkheid: leden verspreiden de verslagen van de stuurgroep en de bijhorende documenten niet naar andere personen.
- Expertise: leden doen een inbreng op basis van hun expertise.
- Voeling met het werkveld: leden hebben voldoende voeling met het werkveld om verschillende invalshoeken in te nemen en te vertegenwoordigen.
- Werkgeversstandpunt: leden kunnen de eigen voorziening en werking overstijgen en ook het lokaal bestuur (publiek werkgeverschap) meenemen in de besprekingen.

3. Samenstelling

3.1. Parameters

Om tot een goede en evenwichtige input voor belangenbehartiging te komen, moet de stuurgroep een afspiegeling zijn van de openbare besturen die ouderenzorg organiseren (groepen van assistentiewoningen, centra voor dagverzorging, woonzorgcentra en centra voor kortverblijf). We gaan uit van maximum 20 leden.

We gebruiken volgende parameters om de stuurgroep samen te stellen:

- Afspiegeling van het volledige aanbod ouderenzorg (groepen van assistentiewoningen, centra voor dagverzorging, woonzorgcentra, centra voor kortverblijf,…);
- Regionale spreiding over Vlaanderen;
- Evenwicht tussen grote en kleine lokale besturen ((centrum)steden en gemeenten) en welzijnsverenigingen (binnen één gemeente of over meerdere gemeenten gespreid);
- Link met Dotzorg vzw, de vereniging van directeurs van publieke woonzorgcentra;
- Link met VADOZ, de vereniging van algemene directeurs van welzijnsverenigingen;
- Link met de bestuursorganen van de VVSG (bestuurlijke commissie samenleven en zorg voor elkaar, dagelijks bestuur, bestuursorgaan).

Het openbaar aanbod ouderenzorg (woonzorgcentra, centra voor kortverblijf, centra voor dagverzorging en groepen van assistentiewoningen) is als volgt verdeeld over de provincies:

1. Antwerpen: 28% (dat ligt grotendeels aan het grote aanbod aan publieke GAW, als je GAW uit de telling zou halen, zakt Antwerpen naar de 3de plaats)
2. Oost-Vlaanderen: 24%
3. West-Vlaanderen: 22%
4. Vlaams-Brabant: 13%
5. Limburg: 12%

(maximum)Aantal leden per provincie: Antwerpen (5), Oost-Vlaanderen (5), West-Vlaanderen (5), Vlaams Brabant en Limburg (5). We houden daarbij rekening met het publiek aanbod in elke provincie (zie boven).

Hoe zien we de link met Dotzorg?

- We streven naar minstens één vertegenwoordiger van DOTzorg (actief in het bestuursorgaan van DOTzorg). Dit wordt stapsgewijs gerealiseerd wanneer er leden vervangen moeten worden.
- Zij kunnen de inbreng van de achterban over bepaalde thema's meegeven, variapunten aanbrengen vanuit het werkveld. Hoe bijvoorbeeld de provinciale afdelingen dit organiseren is uiteraard aan hen.
- Verslagen en documenten worden niet verspreid naar de leden van de provinciale afdelingen. Enkel een mondelinge toelichting door het betreffende lid is mogelijk.

Hoe zien we de link met VADOZ?

- We streven naar minstens één vertegenwoordiger van VADOZ in de stuurgroep ouderenzorg. Dit wordt stapsgewijs gerealiseerd wanneer er leden vervangen moeten worden. Vandaag is dat Jos Aben en Githa Praet. Zij maken deel uit van de raad van bestuur van VADOZ en zorgen zo voor de link met VADOZ. VADOZ is hiervan op de hoogte.
- Zij kunnen de inbreng van de achterban over bepaalde thema's meebrengen en variapunten aanbrengen vanuit het werkveld. Hoe VADOZ dit regelt, is uiteraard aan hen.
- De verslagen en documenten worden niet verspreid onder de leden van VADOZ. Enkel een mondelinge toelichting door het betreffende lid is mogelijk.

Een goede vertegenwoordiging is meer dan een afspiegeling van de sector. Het vraagt gedreven leden die naast de vele andere taken, deze opdracht willen, mogen en kunnen mee opnemen. Om die reden staren we ons niet blind op de afgesproken parameters. Wel houden we er zoveel mogelijk rekening mee.

De samenstelling van de stuurgroep en de parameters worden jaarlijks geëvalueerd en bijgestuurd indien nodig.

3.2. Samenstelling 2026

Dit is de huidige samenstelling:

Naam	Voornaam	Initiatiefnemer	Provincie
Aben	Jos	Zorgbedrijf ouderenzorg Genk	limburg
Cipullo	Katja	OCMW Dilsen-Stokkem	limburg
Debaere	Frank	Mintus Brugge	west-vlaanderen
Delahaye	Jan	OCMW Geraardsbergen	oost-vlaanderen
Dierick	Marc	OCMW Kampenhout	vl brabant
Sabbe	Patricia	Zorg Leuven	vl brabant
Joossens	Marleen	Motena	west-vlaanderen

Hulpiau	Pascale	Gent	oost-vlaanderen
Baeke	Anne-Marie	Zorgbedrijf Antwerpen	antwerpen
Vandekerckhove	Jo	OCMW Aalst	oost-vlaanderen
Vandewiele	Elien	Zorgpunt Waasland	oost-vlaanderen
Vanlook	Veerle	OCMW Hasselt	limburg
Wittockx	Inge	OCMW Mortsel	antwerpen
Van Sompel	Tine	OCMW Boom	antwerpen
Praet	Githa	Zorgband Leie en Schelde	oost-vlaanderen
Libeer	Franck	Welzijnsvereniging het DAK	west-vlaanderen

Continuïteit is belangrijk. We vertrekken van de huidige samenstelling van de stuurgroep. We passen de samenstelling van de stuurgroep één keer per jaar aan naargelang er open plaatsen zijn en/of leden vervangen moeten worden (door pensioen, einde functie, einde deelname stuurgroep,…).