

GLOBE 2025

Impresiones y realizaciones

Programa DGD



Introducción



VVSG

En 2025, la VVSG inició, en colaboración con sus socios, la elaboración de un nuevo programa GLoBe 27-31.

En 2025, el programa GLoBe siguió invirtiendo en comunidades locales sólidas, tanto en Flandes como en los países socios. La VVSG les ha acompañado en sus decisiones políticas en materia de desarrollo sostenible, participación ciudadana, economía local, gestión del agua, política alimentaria y gestión de residuos. El hilo conductor fue **el arraigo institucional**: garantizar que los conocimientos adquiridos, los métodos de trabajo desarrollados y los resultados obtenidos se integraran de forma sostenible en las políticas locales y en el funcionamiento cotidiano. Este objetivo reviste especial importancia en el penúltimo año del programa, en un contexto en el que la cooperación internacional se ve sometida a crecientes presiones políticas y financieras.

Las **12 alianzas entre municipios flamencos y municipios socios del Sur**, así como la cooperación con **cuatro asociaciones de entidades locales**, demuestran todo su valor en este contexto. Generan **resultados concretos**, se basan en **relaciones de igualdad** y se mantienen **cercanas a la población**. Los comités locales, los servicios técnicos, las asociaciones de mujeres y de jóvenes, así como otras estructuras locales, han seguido reforzando sus capacidades. **De este modo, las administraciones locales del Sur están mejor preparadas para garantizar la sostenibilidad de los resultados obtenidos y continuar con su desarrollo.**

También en Flandes, esta voluntad de garantizar la sostenibilidad de los resultados ha ocupado un lugar central. Gracias a dos procesos de trabajo en profundidad sobre los ODS con municipios flamencos y a un amplio apoyo prestado a sus miembros, la VVSG ha proporcionado a las administraciones locales las herramientas necesarias para integrar los ODS en sus políticas. En numerosas administraciones locales, los objetivos de desarrollo

sostenible han encontrado así su lugar en la **nueva planificación plurianual**. Las decisiones a favor del desarrollo sostenible se están integrando, por tanto, cada vez más de forma estructural en las políticas locales de Flandes.





2025 en cifras

Resumen de los resultados

En 2025, la evaluación intermedia de GLoBe identificó **153 cambios significativos** en el **programa belga** y en las **16 alianzas** con países del Sur. Estos cambios se identificaron mediante el método «**Outcome Harvesting**».

Bélgica: los ODS en las políticas locales

- **El 60 %** de los municipios flamencos incorporan los ODS en su plan plurianual 2026-2031, lo que convierte la sostenibilidad en una parte integral de su funcionamiento diario.
- **93** entidades locales flamencas participaron en la Semana del municipio sostenible, lo que supone un ligero descenso con respecto a 2024 (111).

Benin

- **Toucountouna – Merelbeke-Melle:** Toucountouna ha formado a 13 agentes locales en materia de sensibilización y recaudación. Esta iniciativa ha contribuido a aumentar los ingresos **fiscales locales en un 12 % con respecto a 2024**. De este modo, el municipio refuerza su capacidad para financiar el desarrollo local con sus propios recursos.

Ecuador

- **Guaranda – Evergem:** **624 familias** de seis comunidades andinas se han beneficiado de apoyo en materia de gestión integrada del agua. Se han localizado **11 manantiales** y se han reforzado **36 comités del agua**, lo que ha contribuido a una gestión más sostenible y local del abastecimiento de agua.
- **Susudel/Oña – Bierbeek:** el índice de satisfacción de la población con respecto a los servi-

cios prestados por el consejo de riego de Las Nieves Chilpa-Susudel ha alcanzado el 77 %. El 44 % de los comités de agua o de riego están presididos por una mujer.

Nicaragua

- **Santo Tomás – Mol:** más del **70 % de los productores encuestados** consideran que han mejorado la gestión de su actividad gracias al programa. Esta profesionalización contribuye también a reforzar la economía local: se han registrado más empresas, han aumentado los ingresos municipales y se ha potenciado la comercialización de los productos locales, sobre todo gracias a la «**Feria del Quesillo**», un mercado de renombre nacional.
- **Ciudad Darío – Lommel:** **50 productores**, la mitad de los cuales son mujeres, se han beneficiado de un acompañamiento intensivo. Este ha contribuido a diversificar la producción, a reforzar su organización, a mejorar la seguridad alimentaria de las familias y a crear nuevas fuentes de ingresos. Además, **130 productores han obtenido un certificado** en ámbitos como la cría de aves de corral y cerdos, la transformación, la preparación de piensos o el espíritu empresarial. Estos conocimientos se mantienen arraigados a nivel local y permiten a los productores aplicar nuevas técnicas de forma más autónoma, especialmente en lo que respecta a la recogida de agua, la protección del suelo y la producción agroecológica.

Senegal

- **Sokone – Zemst:** Sokone ha reforzado su planificación y seguimiento en materia de gestión de residuos y economía local, al tiempo que ha aumentado la participación de los habitantes y los comités de barrio. En la actualidad, **el 78 % de los hogares** están conectados al servicio de recogida de residuos, lo que contribuye a un entorno de vida más limpio y saludable. El número de iniciativas económicas apoyadas por el municipio ha pasado de **20 a 53**, lo que ofrece a más jóvenes y mujeres la posibilidad de desarrollar una actividad y generar ingresos.
- **KeMoPoDi – Deinze-Lievegem:** con el apoyo de GLoBe, Keur Moussa, Pout y Diender están poniendo en marcha una cooperación intermunicipal estructural en torno a la gestión de residuos. Los tres municipios han tomado decisiones formales en este sentido y ya han financiado el 40 % de su contribución acordada, a pesar de que la cooperación intermunicipal aún no está plenamente reconocida desde el punto de vista jurídico. En 15 pueblos y barrios, el 71 % de los hogares están ahora

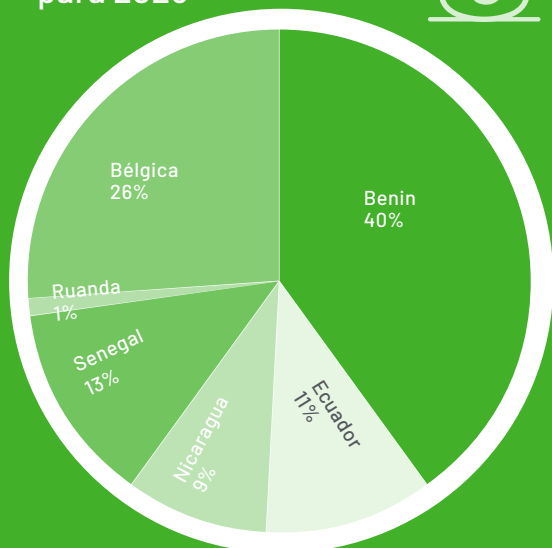
conectados al servicio de recogida de residuos y el 85 % de ellos pagan regularmente por este servicio. Estos ingresos permiten a los comités locales de gestión de residuos garantizar el funcionamiento del servicio y, a largo plazo, renovar el material. Las mujeres desempeñan un papel fundamental: con 87 miembros de un total de 128, representan la mayoría de los miembros de los comités locales de gestión de residuos.

- **Tambacounda – Sint-Niklaas:** las actividades hortícolas y avícolas coordinadas y apoyadas por el ayuntamiento han beneficiado a 401 productores, de los cuales el 96 % son mujeres. Además, han generado ingresos concretos: en total, más de 9 millones de FCFA.

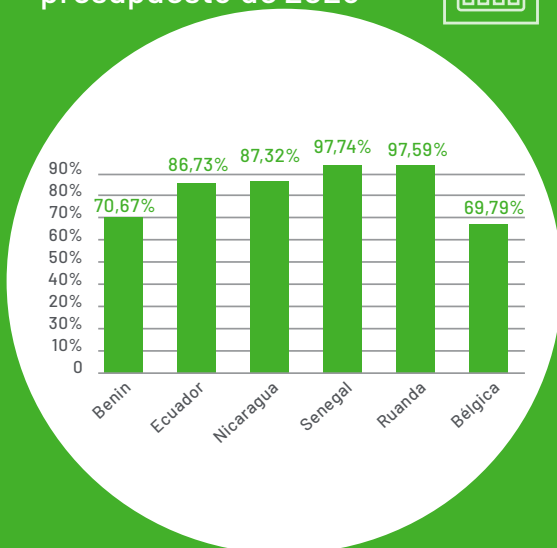
En 2025, la integridad también fue objeto de un riguroso seguimiento. **No se registró ninguna denuncia relacionada con la integridad.**



Distribución del presupuesto de GLoBe para 2025



Porcentaje de ejecución del presupuesto de 2025





Retos

Ruanda: a raíz de una decisión política del Gobierno ruandés, la cooperación con la asociación de entidades locales de Ruanda, la RALGA, finalizó en marzo de 2025. Por lo tanto, el viaje de estudio previsto a Bélgica no pudo llevarse a cabo. No obstante, la cooperación con Ruanda ha permitido extraer valiosas lecciones sobre la reciprocidad, las diferencias administrativas, los riesgos políticos y la importancia de una comunicación segura en las colaboraciones internacionales.



Oportunidades

- **Bélgica:** Tras las elecciones locales de 2024, las administraciones locales flamencas elaboraron sus nuevos planes plurianuales en 2025. La VVSG les ha acompañado en este proceso mediante sesiones informativas provinciales, seminarios web, ejemplos concretos y herramientas prácticas para integrar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en su planificación. El objetivo era ir más allá de la mera consideración de los ODS y convertirlos en **un auténtico marco para orientar las decisiones políticas, garantizar su seguimiento y reforzar la cooperación dentro del municipio.**
- **Conferencia sobre los ODS:** la conferencia internacional «**Global Goals, Local Action**» se celebró en septiembre en Malinas. Reunió a administraciones locales flamencas, socios del Sur y actores internacionales en torno a la aplicación local de los retos globales. Este evento también reforzó la visibilidad política e internacional del papel de las administraciones locales en el desarrollo sostenible. En esta ocasión, **94 administraciones locales flamencas** firmaron la declaración de compromiso con los ODS «**Objetivos globales, acciones locales**». De este modo, se comprometen a **traducir los objetivos globales de desarrollo sostenible en acciones concretas a escala local.**
- **Ecuador:** se ha aprovechado en mayor medida la cooperación entre los actores de la gestión del agua como palanca para mejorar los servicios de abastecimiento de agua. Las experiencias de colaboración entre los servicios urbanos y rurales han demostrado que las economías de escala, el intercambio de conocimientos técnicos y una mejor coordinación pueden contribuir a garantizar a los habitantes de los municipios un abastecimiento de agua más asequible y sostenible.
- **Senegal:** La oficina técnica local **B3P**, integrada en el municipio de Tambacounda, ha seguido desarrollándose como centro de experiencia interno encargado de la gestión, el seguimiento y el acompañamiento de los proyectos agrícolas. Esta integración en la administración municipal contribuye a preservar de forma sostenible los conocimientos, los métodos y la experiencia adquiridos en el marco de los proyectos.

GLOBe: ¿qué cambios concretos se han producido?

Durante la evaluación intermedia, preguntamos a los socios no solo qué actividades habían llevado a cabo, sino sobre todo qué cambios habían generado estas. El ejercicio resultó en ocasiones difícil, pero también muy enriquecedor. En conjunto, los socios identificaron 153 resultados: cambios, grandes y pequeños, en los comportamientos, las prácticas, las relaciones y el funcionamiento de las administraciones locales.

Poco a poco, la atención se ha desplazado así de las actividades hacia sus efectos: una mejor prestación de servicios, una mayor participación de los ciudadanos o incluso unas administraciones locales que asumen en mayor medida sus responsabilidades. El ejercicio también ha puesto de manifiesto que una actividad útil no contribuye automáticamente al fortalecimiento de la gobernanza local. Un proyecto puede, por ejemplo, mejorar directamente la calidad de vida de los habitantes, sin que su contribución a una mejor gobernanza local sea tan evidente. Es precisamente ahí donde reside el valor añadido de la evaluación: ayuda a GLOBe a examinar más de cerca los cambios provocados por el programa y a orientar su actuación de forma más consciente hacia los resultados y el impacto.

Evaluador de la evaluación intermedia de GLOBe

Las administraciones locales dan rostro a la solidaridad internacional

Durante la conferencia sobre los ODS, Sara Kinsbergen destacó que la solidaridad internacional no ha desaparecido. Se ve sometida a una dura prueba por las medidas de austeridad, las incertidumbres y las preocupaciones cotidianas, pero los ciudadanos siguen dispuestos a comprometerse cuando ven que su compromiso puede marcar la diferencia. Los ayuntamientos tienen un papel especial que desempeñar en este sentido. Están cerca de sus habitantes y, al mismo tiempo, establecen vínculos con comunidades de otras partes del mundo. Al tejer relaciones, compartir testimonios y hacer que la cooperación sea tangible, dan un rostro a la solidaridad internacional. De este modo, esta ya no se percibe como algo abstracto o lejano, sino como una cooperación concreta entre administraciones y entre comunidades.



Sara Kinsbergen, catedrática titular de la cátedra especial de «Ciudadanía y cooperación al desarrollo» en la Universidad Radboud de Nimega

Pèrèrè traduce los objetivos globales en decisiones locales

En Pèrèrè, en Benín, los ODS sirven de hilo conductor de la política municipal. En este municipio, que cuenta con 61 aldeas, ayudan a identificar las necesidades locales, a establecer las prioridades y a integrarlas en el plan de desarrollo municipal.

Los propios habitantes desempeñan un papel activo en este proceso. Gracias a la presupuestación participativa, las aldeas participan en las decisiones sobre las inversiones que consideran más importantes. En Bonrou, este enfoque ha dado lugar, entre otras cosas, a la creación de un centro de salud.

«Gracias a GLOBe y a la colaboración con Anzegem, podemos estructurar y afianzar mejor este enfoque. Aprendemos a planificar mejor, a involucrar a los habitantes en las decisiones y a vincular las iniciativas locales con la política municipal. De este modo, la buena gobernanza local se hace realidad en la vida cotidiana de los habitantes».



Abdoulaye Alassane Nouhoun, exalcalde de Pèrèrè, en Benín

