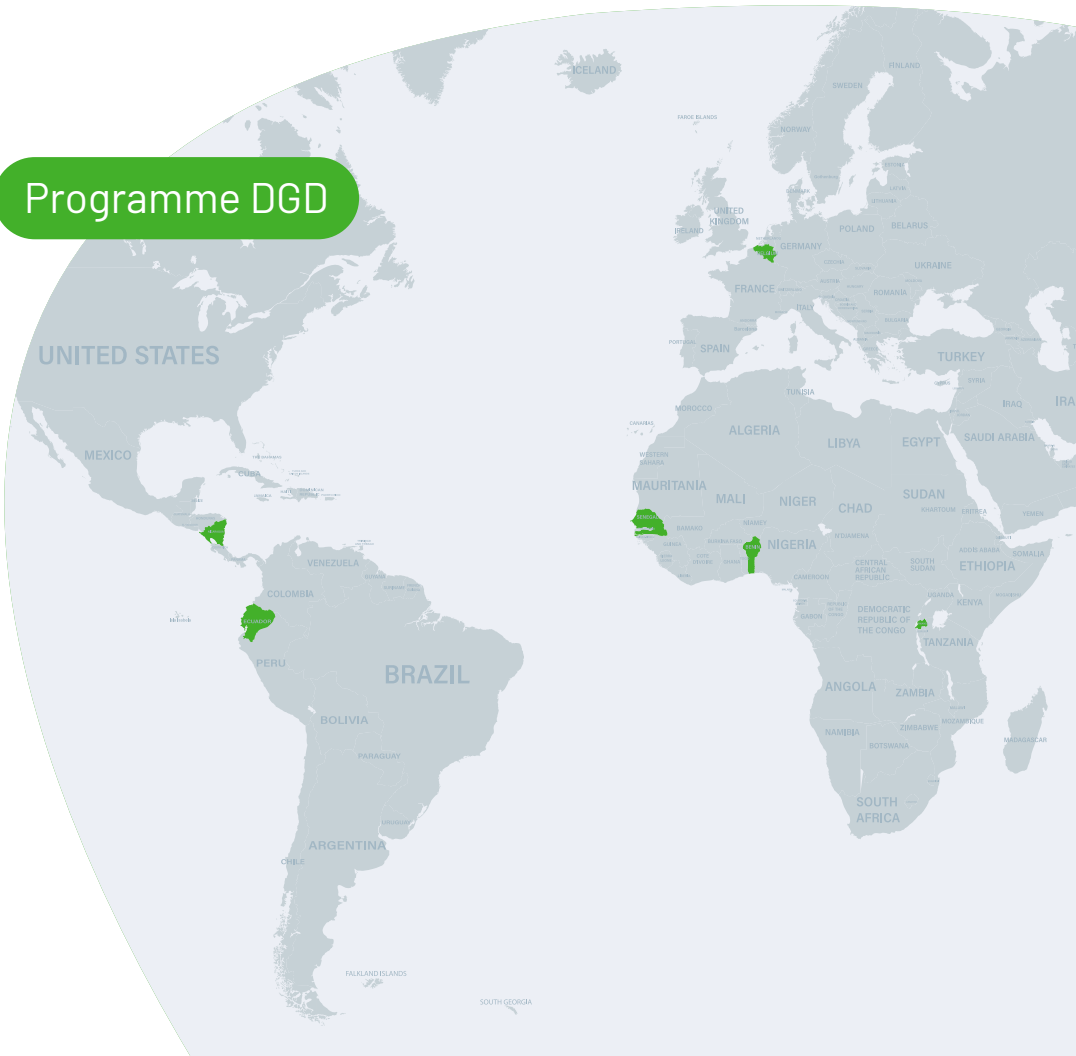


GLOBE 2025

Impressions en réalisations

Programme DGD



Introduction



VVSG

En 2025, le programme GLoBe a continué à investir dans des collectivités locales fortes, en Flandre comme dans les pays partenaires. La VVSG les a accompagnées dans leurs choix politiques en matière de développement durable, de participation citoyenne, d'économie locale, de gestion de l'eau, de politique alimentaire et de gestion des déchets. Le fil conducteur était **l'ancrage institutionnel** : faire en sorte que les connaissances acquises, les méthodes de travail développées et les résultats obtenus s'intègrent durablement dans les politiques locales et le fonctionnement quotidien. Cet objectif est particulièrement important à l'avant-dernière année du programme, dans un contexte où la coopération internationale est soumise à des pressions politiques et financières croissantes.

Les **12 partenariats entre communes flamandes et communes partenaires du Sud**, ainsi que la coopération avec **quatre associations de collectivités locales**, montrent toute leur valeur dans ce contexte. Ils produisent **des résultats concrets**, reposent sur **des relations d'égal à égal** et restent **proches des habitants**. Les comités locaux, les services techniques, les associations de femmes et de jeunes ainsi que d'autres structures locales ont continué à renforcer leurs capacités. **Les collectivités locales du Sud sont ainsi mieux armées pour pérenniser les résultats obtenus et poursuivre leur développement.**

En Flandre aussi, cette volonté d'inscrire les résultats dans la durée a occupé une place centrale. Grâce à deux parcours approfondis sur les ODD avec des communes flamandes et à un large soutien apporté à ses membres, la VVSG a fourni aux collectivités locales les outils nécessaires pour intégrer les ODD dans leurs politiques. Dans de nombreuses collectivités, les objectifs de développement durable ont ainsi trouvé leur place dans **la nouvelle planification**

pluriannuelle. Les choix en faveur du développement durable sont donc de plus en plus intégrés de manière structurelle dans les politiques locales en Flandre.





2025 en chiffres

Un aperçu des résultats

En 2025, l'évaluation intermédiaire de GLoBe a recensé **153 changements significatifs** dans le **programme belge** et les **16 partenariats** dans les pays du Sud. Ces changements ont été identifiés à l'aide de la méthode « **Outcome Harvesting** ».

Belgique : les ODD dans les politiques locales

- **60 %** des communes flamandes intègrent les ODD dans leur plan pluriannuel 2026-2031, faisant ainsi de la durabilité une partie intégrante de leur fonctionnement quotidien.
- **93** collectivités locales flamandes ont participé à la Semaine de la commune durable, soit une légère baisse par rapport à 2024 (111).

Bénin

- **Toucountouna – Merelbeke-Melle** : Toucountouna a formé 13 agents locaux à la sensibilisation et au recouvrement. Cette action a contribué à augmenter les recettes **fiscales locales de 12 % par rapport à 2024**. La commune renforce ainsi sa capacité à financer le développement local avec ses propres ressources.

Équateur

- **Guaranda – Evergem** : **624 familles** de six communautés andines ont bénéficié d'un soutien en matière de gestion intégrée de l'eau. **11 sources d'eau** ont été localisées et **36 comités de l'eau** ont été renforcés, contribuant ainsi à une gestion plus durable et plus locale de l'approvisionnement en eau.
- **Susudel/Oña – Bierbeek** : le taux de satisfaction de la population concernant les services fournis par le conseil d'irrigation

de Las Nieves Chilpa- Susudel a atteint 77 %. 44 % des comités de l'eau ou d'irrigation sont présidés par une femme.

Nicaragua

- **Santo Tomás – Mol** : plus de **70 % des producteurs interrogés** estiment avoir amélioré la gestion de leur activité grâce au programme. Cette professionnalisation contribue aussi à renforcer l'économie locale : davantage d'entreprises ont été enregistrées, les recettes communales ont augmenté et la commercialisation des produits locaux s'est développée, notamment grâce à la « **Feria del Quesillo** », un marché de renommée nationale.
- **Ciudad Darío – Lommel** : **50 producteurs**, dont la moitié sont des femmes, ont bénéficié d'un accompagnement intensif. Celui-ci a contribué à diversifier la production, à renforcer leur organisation, à améliorer la sécurité alimentaire des familles et à créer de nouvelles possibilités de revenus. Par ailleurs, **130 producteurs ont obtenu un certificat** dans des domaines tels que l'élevage de volailles et de porcs, la transformation, la préparation d'aliments pour animaux ou l'entrepreneuriat. Ces connaissances restent ancrées localement et permettent aux producteurs d'appliquer de nouvelles techniques de manière plus autonome, notamment pour la collecte de l'eau, la protection des sols et la production agroécologique.

Sénégal

- **Sokone – Zemst** : Sokone a renforcé sa planification et son suivi en matière de gestion des déchets et d'économie locale, tout en impliquant davantage les habitants et les comités de quartier. Aujourd'hui, **78 % des ménages** sont raccordés au service de collecte des déchets, contribuant ainsi à un cadre de vie plus propre et plus sain. Le nombre d'initiatives économiques soutenues par la commune est passé de **20 à 53**, offrant à davantage de jeunes et de femmes la possibilité de développer une activité et de générer des revenus.
- **KeMoPoDi – Deinze-Lievegem** : avec le soutien de GLoBe, Keur Moussa, Pout et Diender mettent en place une coopération intercommunale structurelle autour de la gestion des déchets. Les trois communes ont pris des décisions formelles en ce sens et ont déjà financé 40 % de leur contribution convenue, alors même que l'intercommunalité n'est pas encore pleinement reconnue sur le plan juridique. Dans 15 villages

et quartiers, 71 % des ménages sont désormais raccordés au service de collecte des déchets et 85 % d'entre eux paient régulièrement pour ce service. Ces recettes permettent aux comités locaux de gestion des déchets d'assurer le fonctionnement du service et, à terme, de renouveler le matériel. Les femmes y jouent un rôle central : avec 87 membres sur 128, elles représentent la majorité des membres des comités locaux de gestion des déchets.

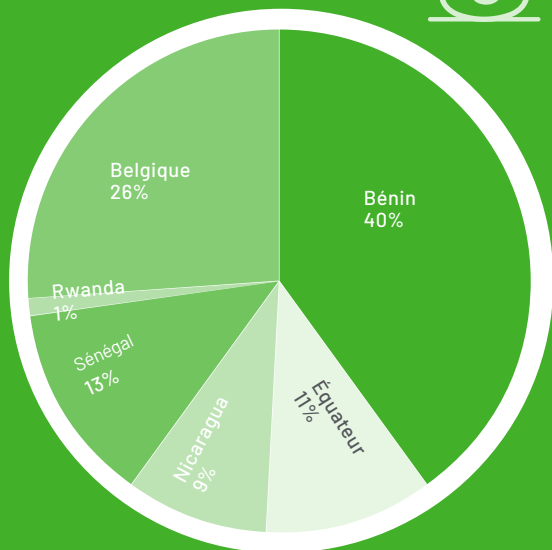
- **Tambacounda – Sint-Niklaas** : les activités horticoles et avicoles coordonnées et soutenues par la commune ont bénéficié à 401 producteurs, dont 96 % de femmes. Elles ont également généré des revenus concrets : au total, plus de 9 millions de FCFA.



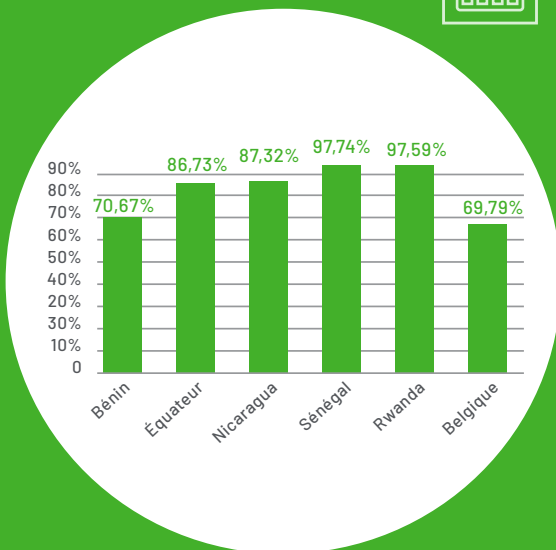
En 2025 l'intégrité a également fait l'objet d'un suivi rigoureux.

Aucune plainte relative à l'intégrité n'a été enregistrée.

Répartition du budget GLoBe 2025



Pourcentage d'exécution du budget 2025





Défis

Rwanda : à la suite d'une décision politique du gouvernement rwandais, la coopération avec l'association des collectivités locales du Rwanda, la RALGA, a pris fin en mars 2025. Le voyage d'étude prévu en Belgique n'a dès lors pas pu avoir lieu. La coopération avec le Rwanda a néanmoins permis de tirer des enseignements précieux sur la réciprocité, les différences administratives, les risques politiques et l'importance d'une communication en toute sécurité dans les partenariats internationaux.



Opportunités

- **Belgique** : Après les élections locales de 2024, les collectivités locales flamandes ont élaboré leurs nouveaux plans pluriannuels en 2025. La VVSG les a accompagnées dans ce processus à travers des séances d'information provinciales, des webinaires, des exemples concrets et des outils pratiques pour intégrer les objectifs de développement durable (ODD) dans leur planification. L'objectif était d'aller au-delà d'une simple prise en compte des ODD et d'en faire **un véritable cadre pour orienter les choix politiques, assurer leur suivi et renforcer la coopération au sein de la commune.**
- **Conférence sur les ODD** : la conférence internationale « **Global Goals, Local Action** » s'est tenue en septembre à Malines. Elle a réuni des collectivités locales flamandes, des partenaires du Sud et des acteurs internationaux autour de la mise en œuvre locale des défis mondiaux. Cet événement a également renforcé la visibilité politique et internationale du rôle des collectivités locales dans le développement durable. À cette occasion, **94 collectivités locales flamandes** ont signé la déclaration d'engagement en faveur des ODD « **Objectifs mondiaux, actions locales** ». Elles s'engagent ainsi à **traduire les objectifs mondiaux de développement durable en actions concrètes à l'échelle locale.**
- **Équateur** : la coopération entre les acteurs de la gestion de l'eau a été davantage mise à profit comme levier pour améliorer les services d'approvisionnement en eau. Les expériences de collaboration entre les services urbains et ruraux ont montré que les économies d'échelle, le partage de connaissances techniques et une meilleure coordination peuvent contribuer à garantir aux habitants des communes un approvisionnement en eau plus abordable et plus durable.
- **Sénégal** : Le bureau technique local **B3P**, intégré à la commune de Tambacounda, a continué à se développer en tant que cellule d'expertise interne chargée de la gestion, du suivi et de l'accompagnement des projets agricoles. Cet ancrage au sein de l'administration communale contribue à préserver durablement les connaissances, les méthodes et l'expérience acquises dans le cadre des projets.

GLOBe : quels changements concrets ?

Lors de l'évaluation intermédiaire, nous avons demandé aux partenaires non seulement quelles activités ils avaient menées, mais surtout quels changements celles-ci avaient produits. L'exercice s'est parfois révélé difficile, mais aussi très enrichissant. Ensemble, les partenaires ont recensé 153 résultats : des changements, petits et grands, dans les comportements, les pratiques, les relations et le fonctionnement des collectivités locales. Peu à peu, l'attention s'est ainsi déplacée des activités vers leurs effets : une meilleure prestation de services, une participation accrue des citoyens ou encore des collectivités locales qui assument davantage leurs responsabilités. L'exercice a également montré qu'une activité utile ne contribue pas automatiquement au renforcement de la gouvernance locale. Un projet peut, par exemple, améliorer directement la qualité de vie des habitants, sans que sa contribution à une meilleure gouvernance locale soit aussi évidente. C'est précisément là que réside la valeur ajoutée de l'évaluation : elle aide GLOBe à examiner de plus près les changements induits par le programme et à orienter davantage son action de façon plus consciente vers les résultats et l'impact.

Évaluateur de l'évaluation intermédiaire de GLOBe

Les collectivités locales donnent un visage à la solidarité internationale

Lors de la conférence sur les ODD, Sara Kinsbergen a souligné que la solidarité internationale n'avait pas disparu. Elle est mise à rude épreuve par les mesures d'austérité, les incertitudes et les préoccupations du quotidien, mais les citoyens restent prêts à s'engager lorsqu'ils voient que leur engagement peut faire la différence. Les collectivités locales ont un rôle particulier à jouer à cet égard. Elles sont proches de leurs habitants tout en créant des liens avec des communautés ailleurs dans le monde. En tissant des relations, en partageant des témoignages et en rendant la coopération concrète, elles donnent un visage à la solidarité internationale. Celle-ci n'apparaît alors plus comme quelque chose d'abstrait ou de lointain, mais comme une coopération concrète entre administrations et entre communautés.



Sara Kinsbergen, professeure titulaire d'une chaire spéciale en « Citoyenneté et coopération au développement » à l'université Radboud de Nimègue

Pèrèrè traduit les objectifs mondiaux en choix locaux

À Pèrèrè, au Bénin, les ODD servent de fil conducteur à la politique communale. Dans cette commune qui compte 61 villages, ils aident à identifier les besoins locaux, à fixer les priorités et à les intégrer dans le plan de développement communal.

Les habitants jouent eux-mêmes un rôle actif dans ce processus. Grâce à la budgétisation participative, les villages prennent part aux décisions sur les investissements qu'ils jugent les plus importants. À Bonrou, cette démarche a notamment conduit à la création d'un centre de santé.

« Grâce à GLOBe et au partenariat avec Anzegem, nous pouvons mieux structurer et ancrer cette approche. Nous apprenons à mieux planifier, à associer les habitants aux décisions et à relier les initiatives locales à la politique communale. La bonne gouvernance locale devient ainsi concrète dans la vie quotidienne des habitants. »



Abdoulaye Alassane Nouhoun, ancien maire de Pèrèrè, au Bénin

