

Aanvraagformulier wijkverbeteringscontracten

Gemeente/Stad: Stad Brugge/ Gebiedscoördinator Zeebrugge

Projectnaam: Wijkverbeteringscontract Zeebrugge: van analyses naar realisaties.

Akkoord voor de indiening van de aanvraag voor subsidie wijkverbeteringscontracten bij de Vlaamse overheid in het kader van de oproep die zich richt tot de lokale besturen tot het niveau van de wijk vanuit de algemene provisie voor relancemaatregelen,

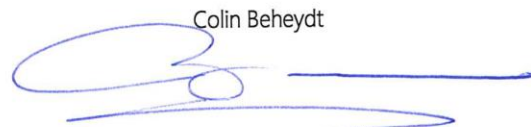
Datum 9 juli 2021

Burgemeester,



Dirk De fauw

Algemeen directeur,



Colin Beheydt

Opgelet

Op verschillende plaatsen in dit document is een maximum aantal woorden per onderdeel aangegeven.
Let op deze limiet nergens te overschrijden,

Contactgegevens

Contactpersoon wijkverbeteringscontract bij de gemeente/stad

Naam Karel Masureel	Telefoon 050 475 465
Functie Gebiedscoördinator Zeebrugge	GSM 0473 31 44 03
Adres Burg 11 8000 Brugge	Fax
	E-mail Karel.masureel@brugge.be

Politiek verantwoordelijke bij de gemeente/stad

Naam Dirk De fauw	Telefoon 050 44 80 00
Functie Burgemeester	GSM
Adres Burg 12 8000 Brugge	Fax
	E-mail burgemeester@brugge.be

Praktische info

Gelieve dit ingevulde formulier en alle bijlagen **uiterlijk 19 juli 2021 voor 12 u** elektronisch te versturen naar het team Stedenbeleid op het adres: stedenbeleid@vlaanderen.be.

Agentschap Binnenlands Bestuur
Team Stedenbeleid
VAC Herman Teirlinck
Havenlaan 88, bus 70
1000 Brussel

1. Inhoudelijke omschrijving en de context van de wijk

(max. 1000 woorden)

- Benoem de wijk, baken ze geografisch af en geef duiding bij de geografische afbakening.
- Geef een degelijke diagnose en analyse van de wijk met kwantitatieve en kwalitatieve elementen.
- Welke zijn de problematieken en hoe verhouden ze zich tot elkaar?
- Duidt de impact van deze problematieken op de wijk helder met relevante cijfergegevens / indicatoren die onder meer betrekking hebben op – niet-limitatief – lage werkzaamheidsgraad (of aandeel werkzoekenden), lage woonkwaliteit, lage scholingsgraad, hoge concentratie anderstaligheid, lage inkomens, hoog aandeel leefloongerechtigden, een hoge criminaliteitsgraad, een hoog aandeel scholieren met schoolse vertraging, een hoog aandeel eenoudergezinnen, een verouderd (woning)patrimonium, beperkt aandeel groene of open ruimte, bevolkingsdichtheid, demografische structuur, ...
- Welke kwetsbare groepen zijn aanwezig in de wijk?
- Welke wijkproblematieken overstijgen de capaciteit en de mogelijkheden van uw lokaal bestuur?
- Welke partners zijn er actief in de wijk en welke middelen worden er reeds in geïnvesteerd ?
- Welke wijkgerichte programma's zijn eventueel reeds ontplooid?

Voeg als bijlage informatie die het project situeert binnen de gemeente/stad: duidende grafieken, cijfermateriaal, beeld(en), financiële inbreng van de partners,...

Het wijkverbeteringscontract richt zich op de 'wijk' Zeebrugge. Zeebrugge is één van de dertien deelgemeenten van Brugge en telt 4490 (2020) inwoners. **Zeebrugge is als dorp vergroeid met de aanwezigheid van de zee en de ontwikkeling van de haven**, die in honderd jaar uitgroeide tot een belangrijke haven en zelfs de grootste autohaven ter wereld.

Zeebrugge wordt begrensd én **doorsneden** door harde infrastructuren zoals sluizen, spoor- en tramlijnen en wegen voor zwaar havenverkeer.

De wijk wordt in het noorden, het zuiden en het oosten begrensd door havengebied en in het westen door het hoogspanningsstation 'Stevin' en het natuurgebied de Fonteintjes (bijlage 1).

De wijk 'Zeebrugge' valt hierdoor fysiek uiteen in vier buurten; de strandbuurt, de stationsbuurt, Zeebrugge-dorp en de oude vissershaven.



Van elkaar gescheiden door harde, onveilige en onaantrekkelijke grenzen, vormen de buurten geen geheel en komen de troeven (strand, jachthaven ...) onvoldoende tot hun recht voor de inwoners.

Ruth Soenen merkt in haar antropologisch onderzoek (2017) een kloof op tussen de 'geboren en getogen Zeebruggenaren', tweedeverblijvers en 'aangespoelden'. Ze stelt dat Zeebrugge een goed uitgebouwd, maar vrij gesloten verenigingsleven kent.

Het aandeel inwoners in **een kwetsbare positie** is in de wijk Zeebrugge hoog, hoger dan het aandeel in de stad Brugge en hoger dan het Vlaamse gemiddelde. We zien dit aan tal van kwetsbaarheidsindicatoren: het aantal alleenstaanden, het aantal inwoners met een niet-Belgische geboortenationaliteit, het aantal leerlingen met een schoolse vertraging, het aantal (laaggeschoolde) werkzoekenden, het aantal mensen met toegang tot gezondheidszorg... Kenmerkend is het hoge aandeel personen met een vreemde nationaliteit (17,4%). Arbeidsmigratie vanuit Oost-Europa – gerelateerd aan de aanwezigheid van de haven - vormt een belangrijke verklaring. In tien jaar tijd steeg het aantal Oost-Europeanen van 29 tot 507, meer dan tien % van de Zeebrugse bevolking. Bovendien wordt in Zeebrugge 1 op 3 kinderen geboren in armoede (cijfers Kind & Gezin). Hiermee heeft Zeebrugge een hoger aandeel kinderarmoede dan andere Brugse wijken (bijlage 2). De afstand tot het centrum van Brugge en de hoge kwetsbaarheid van de aanwezige burgers, zorgt voor een hoge drempel om beroep te doen op hulpverlening en diensten. Aansluitend zijn er problemen op het vlak van transmigratie en verkeersleefbaarheid.

Cijferreeks	Wijk Zeebrugge		Brugge		Vlaanderen	
	2010	2020	2010	2020	2010	2020
aantal nationaliteiten - 2010	32	55	136	149	183	191
niet-Belgische huidige nationaliteit (t.o.v. inwoners) [%]	4,1%	17,4%	3,6%	7,1%	6,7%	9,6%
Oost-Europese (EU) huidige nationaliteit (t.o.v. inwoners) [%]	0,7%	11,3%	0,3%	1,6%	0,6%	1,9%
Oost-Europese (EU) herkomst (t.o.v. inwoners) [%]	1,4%	12,7%	0,5%	2,1%	1%	2,6%

Significante stijging in de laatste tien jaar van (Oost-Europese) nationaliteit en herkomst

Met twintigduizend (directe en indirecte) arbeidsplaatsen is de haven van economisch groot belang. Om de toegang tot de belangrijke achterhaven te kunnen garanderen, is de bouw van een tweede getijdensluis cruciaal. De bouw van een tweede zeesluis door het Vlaams Gewest (Complex Project Nieuwe Sluis Zeebrugge) ligt al sinds 2004 op tafel en houdt Zeebrugge sindsdien in de ban, gezien concrete beslissingen uitblijven en de impact van die sluis op de bewoners zeer groot is. Meer nog, gezien de grootte van de werken, **houden overheden en investeerders de boot af** als het gaat om investeringen in en rond Zeebrugge. Ook particulieren wachten met investeringen in hun woningen, met achterstallig onderhoud tot gevolg. De broodnodige opwaardering van Zeebrugge blijft dus al jarenlang uit. Deze specifieke situatie leidde tot een beperkt vertrouwen in de lokale en bovenlokale overheid, zoals telkens opnieuw blijkt in participatietrajecten. Men lijkt het geloof in een beter Zeebrugge al wat opgegeven te hebben.

In Zeebrugge zijn daarnaast heel wat bovenlokale actoren actief (het havenbestuur, Infrabel, het Vlaams Departement Mobiliteit en Openbare Werken (MOW), de Vlaamse diensten AWV, de Lijn ...), gekoppeld aan de op til staande projecten, zorgt dit ervoor dat **de problematieken de bevoegdheden van het lokaal bestuur duidelijk overstijgen**.

In 2017 stelden de Stad en het Vlaams Team Stedenbeleid een revitaliseringsstudie op. Hierin werd een conceptueel kader geschetst voor de opwaardering van Zeebrugge (bijlage 3). Die studie werd in 2020 aangevuld met een addendum, gezien de keuze voor site Visart als voorkeurslocatie voor de sluis (bijlage 4). Vlaanderen voegde dit addendum integraal toe aan het dossier rond de nieuwe zeesluis.

Sindsdien hebben verschillende overheden stappen ondernomen:



- De functie van buurtwerker werd opgewaardeerd van een halftijdse tot een voltijdse functie.
- De Stad kocht de oude militaire site Knapen aan om op te waarderen tot kustpark.
- Vlaanderen (Departement MOW- Agentschap Maritieme Toegang) startte in 2016 de procedure complexe projecten op voor de realisatie van een tweede sluis in Zeebrugge. Die procedure zet actief in op participatie en betrokkenheid van de bevolking. Naast het creëren van een tweede toegang tot de achterhaven heeft het project nog 2 bijkomende doelstellingen: de aanleg van een nieuwe verbindingsweg 'Nx', die het doorgaand en havenverkeer scheidt van het plaatselijk verkeer en zal voorzien in een verbetering van de bestaande infrastructuur en voorzieningen in het projectgebied.
- De lokale politie richtte een task force op, specifiek om de kenmerkende problematieken in Zeebrugge (transmigratie en de gekoppelde kleine criminaliteit, druggebruik- en verkoop ...) aan te pakken.
- Medio april 2021 werd een gebiedscoördinator aangesteld om te fungeren als aanspreekpunt voor de op til staande werken en als drijvende kracht voor de opwaardering van Zeebrugge.
- Het RUP Vissershaven, bedoeld om de oude vissershaven op te waarderen, werd door de Gemeenteraad op 31 mei 2021 goedgekeurd.
- Met steun van Agentschap Opgroeien werd in Zeebrugge ook een proeftuin 'buurtgericht netwerk kinderen en gezinnen' opgezet om op een integrale manier jonge gezinnen te ondersteunen. Met een ruim partnerschap van lokale actoren en stedelijke diensten wordt nog tot 1 juli 2022 cocreatief gewerkt rond drie thema's maatschappelijke dienstverlening, vrijetijdsaanbod en infrastructuur (bijlage 5).

Er is nood aan een participatief vervolghaar om de al geleverde inspanningen te verduurzamen en moeilijkere vraagstukken alsnog op te lossen (o.a. opvang van kinderen, bereik doelgroepen van vreemde herkomst, infrastructurele en mobiliteitstechnische verbeteringen op korte termijn ...). Alleen zo kunnen we economie, leefbaarheid en aantrekkingskracht in Zeebrugge hand in hand laten gaan. Gezien drie belangrijke actoren in Zeebrugge deze aanvraag volledig ondersteunen en onderschrijven de Stad, het havenbestuur (MBZ) en het Vlaamse Gewest (departement MOW), zijn we ervan overtuigd dat dit kan, mits de juiste investeringen. Zo kan Zeebrugge als voorbeeld dienen voor andere gebieden met complexe problematieken.

2. Visie (max. 750 woorden)

- Schets uw visie op de wijk op basis van een diagnose en analyse, zoals beschreven in de vorige vraag.
- Wat beoogt het lokaal bestuur met het wijkverbeteringscontract?
- Op welke manier willen jullie de problematieken/uitdagingen aanpakken met de gevraagde subsidie?
- Welke vernieuwende instrumenten (samenwerkingen, nieuwe vormen van dienstverlening, capaciteit, technologie ...) willen jullie daarvoor ontplooiën?
- Welke inbreng en acties worden gevraagd van de Vlaamse overheid en andere actoren?

Dit wijkverbeteringscontract moet de aanleiding zijn voor een versnelde en zichtbare opwaardering van Zeebrugge. We geven kwetsbare inwoners een betere ondersteuning en we winnen het vertrouwen van burgers terug. We zetten in op VERBINDING via vijf projectonderdelen:

Projectonderdeel 1: Toegankelijke en inclusieve dienstverlening

Onder impuls van de proeftuin 'buurtgerichte netwerken voor kinderen en gezinnen' zijn een aantal dienstverleningsinitiatieven opgestart (vb. gezinscoach ...). Om 'moeilijkere' acties te realiseren is er nood aan creativiteit (bv. voor alternatieve kinderopvang) en verdere steun van o.a. het Agentschap Opgroeien. Bijkomende inspanningen zijn nodig om mensen van buitenlandse herkomst te bereiken. Daarom willen we een 'toeleider diversiteit' inzetten als brugfiguur openbare dienstverlening (focus Oost-Europa). We zetten met onze huidige onderwijsambassadeurs een 'informeel tolkennetwerk' op voor kindvoorzieningen en willen samen met het Agentschap Inburgering en Integratie nagaan of vertrouwdheid met een context (hier onderwijs) succes garandeert. We willen een duurzaam dienstverleningsmodel ontwikkelen voor deze versneden wijk. Tot slot verkennen we onbeproepte mogelijkheden om de impact van transmigratie op leefbaarheid en polarisering in Zeebrugge te milderen.

Projectonderdeel 2: Duurzame en veilige wijkmobiliteit en verbindende infrastructuur

In Zeebrugge wordt het risico op sociaal isolement versterkt door fysieke barrières (o.a. bij kinderen, senioren, andere kwetsbare doelgroepen). Het drukke vrachtverkeer, spoor- en tramlijnen, gevaarlijke of ontbrekende fietspaden vormen ongeziene hindernissen. Daarnaast zijn wegen die het potentieel hebben om buurten te verbinden onaantrekkelijk en onveilig. Om de aanwezige troeven in Zeebrugge voor de buurt toegankelijk te maken, moet er ook ingezet worden op (zachte) mobiliteit. Gezien de versnipperde bevoegdheden en de tijdelijkheid van de situatie 'pre-sluis', werd dit tot nu toe niet daadkrachtig aangepakt. Met het wijkverbeteringscontract kan er gekozen worden voor ingrepen op korte termijn die anticiperen op langetermijnplannen of tijdelijk mogen zijn. Vlaanderen kan daarnaast bij de inrichting van kritieke verkeersassen (bv. de N34) soepeler omgaan met reglementering of procedures sneller afhandelen. Zo lijkt de aanleg van een zebrapad aan de Kustlaan tussen de parking en het strand logisch, maar botst dit in de praktijk op richtlijnen opgenomen in het vademecum 'voetgangersvoorzieningen' van het AWW.

Projectonderdeel 3: Aantrekkelijke wijkinfrastructuur

Uit verschillende bevragingen blijkt dat er een tekort is aan speel-, sport- en spelinfrastructuur en het openbaar domein niet als aantrekkelijk wordt ervaren. Doordat er verschillende eigenaars zijn, is het dikwijls niet eenvoudig om het bos door de bomen te zien. We gaan op zoek naar samenwerkingen om infrastructuur te delen, open te stellen of op te laden in functie van lokale noden. Vlaanderen kan hiertoe bijdragen door bv. de opmaak te faciliteren van overeenkomsten voor het gebruik van een stuk grond (in Vlaams beheer) als speelplein. Ook botsen we op regelgeving die het onmogelijk maakt om vb. een leegstaande havenloods een al dan niet tijdelijke (recreatieve) invulling te geven.

Projectonderdeel 4: Organisatie en ondersteuning van verbindende activiteiten

Om de meest kwetsbare doelgroepen te bereiken, een sterker sociaal weefsel na te streven én om culturen beter te verbinden, zijn bijkomende impulsen nodig. We willen experimenteren met nieuwe resultaatgerichte vormen van burgerparticipatie zoals het burgerbudget en ruimte laten voor bewonersinitiatieven die we van meet af aan goed begeleiden. Daarnaast gaat er ook aandacht naar verbindende activiteiten, ingericht door partnerorganisaties (bv. losse vrijetijdsactiviteiten voor kinderen, ontmoetingen voor ouders zonder netwerk, buddygerichte outdooractiviteit op school ...). De aan te werven wijkregisseur zal meezoeken naar manieren waarop initiatieven elkaar kunnen versterken (bv. lokalen delen ...), hoe mensen met een andere herkomst beter bereikt kunnen worden en naar inbedding van nieuwe initiatieven op lange termijn. Omgekeerd kan het lokale netwerk als ingang gebruikt worden om meer mensen te bereiken met de communicatie over gevoelige projecten (sluisdossier).

Projectonderdeel 5: Zeebrugge verbinden met de klimaattoekomst: lokale energiegemeenschap en klimaatwijk

De Zeebrugse buurten liggen op een steenworp van een ware energiehub (windenergie, waterstof ...), maar lijken hier nu vooral de lasten van te ondervinden. Door energie te delen met de bewoners kunnen beiden verder ontwikkelen, tot ieders voordeel. De mogelijkheid van een 'lokale energiegemeenschap (LEC)' wordt momenteel onderzocht en via dit project geconcretiseerd. Verder willen we in Zeebrugge aan de slag met een renovatietraject (van advies tot uitvoering) voor de bescheiden woningen. Het renovatietraject komt juist op tijd: gezien de jarenlang aanslepende onduidelijkheid over de onteigeningsperimeter van de nieuwe Zeesluis kampen veel woningen met duidelijk zichtbaar achterstallig onderhoud. Eind 2021 is er echter duidelijkheid over deze perimeter, waardoor er vanaf de start van 2022 renovatiebegeleiding kan aangeboden worden voor de bewoners die blijven wonen in Zeebrugge.

Verspreide troeven in Zeebrugge: nood aan verbinding



3. Algemene doelstellingen (max. 350 woorden)

- Op welke algemene doelstellingen wil het ingediende voorstel inspelen?
- Hoe draagt dit project bij aan de doelstellingen van de Vlaamse Regering en het lokale bestuur?

We bouwen met dit wijkverbeteringscontract verder op de revitaliseringsstudie, die in 2017 uitgevoerd werd door het Vlaams Team Stedenbeleid en de Stad Brugge en een conceptueel kader bood om de heropwaardering van Zeebrugge vorm te geven. De studie biedt voor de ontwikkeling van zowel de haven als de woongemeenschap van Zeebrugge een perspectief en werd in 2020 bijgewerkt in functie van de voorkeurslocatie van de nieuwe zeesluis. Dit addendum werd dan ook integraal opgenomen in het geïntegreerd onderzoek in het kader van de realisatie van de nieuwe sluis en leidde tot de opmaak van een leefbaarheidsplan. De verschillende partners willen met dit wijkverbeteringscontract nu al, **voorafgaand aan de eigenlijke start van de werken (2024), inzetten op de leefbaarheid van Zeebrugge**. Dit willen we doen aan de hand van realisaties op korte termijn en door structuren op te zetten die ook in een latere fase van het complex project een belangrijke rol kunnen spelen.

Mogelijke impact van de nieuwe sluis op Zeebrugge



We bouwen ook verder op het proefproject 'buurtgerichte netwerken voor kinderen en gezinnen in Zeebrugge' (2019-2022). Door het ambitieuze actieplan, dat ontwikkeld werd binnen deze proeftuin, verder uit te voeren, dragen we bij aan:

De doelstellingen van het **lokaal sociaal beleid** in Brugge (actieplan 1 = kansen voor kinderen en jongeren, actieplan 7: toegang tot hulp en diensten);

Het door Vlaanderen vooropgezet **geïntegreerd gezinsbeleid**;

De doelstellingen van het Vlaams Actieplan **Armoedebestrijding**, in het bijzonder 'de strijd tegen onderbescherming' (SD1) en 'de strijd tegen kinderarmoede' (SD2).

Met behulp van het wijkverbeteringsprogramma willen we ook bijkomende programma's opstarten in Zeebrugge. We zoeken naar koppelkansen om energieproductie (energiegemeenschap) en energetische renovaties van woningen op wijkniveau te versterken. Daarmee geven we uitvoering aan de lokale én bovenlokale Vlaamse klimaatambities in het kader van het **energie- en klimaatpact Vlaanderen**.

Uiteraard speelt ook de uitdaging om sociale cohesie en integratie te realiseren heel sterk in deze superdiverse, gepolariseerde wijk (cf. **Vlaams beleid diversiteit en inburgering**). Tot slot zetten we met dit wijkverbeteringscontract graag de traditie van cocreatief werken in Brugge verder (Buurt aan de beurt, burgerbudget (bijlage 6)) en zoeken we naar een aanpak op maat.

4. Concrete acties, verwachte effecten, indicatoren, risico-analyse *(max. 500 woorden)*

Het wijkverbeteringscontract vertrekt van de eigenheid en de specifieke context van de wijk en omvat oplossingen en instrumenten voor de reële en specifieke noden van de wijk. Geef een overzicht en omschrijving van de acties die jullie voorzien, de te betrekken actoren (rollen en verantwoordelijkheden), de verwachte (kwantitatieve en kwalitatieve) effecten van die acties en de wijze waarop die effecten worden gemeten.

Naast de verwachte positieve effecten van acties zijn er wellicht ook risico's die het welslagen kunnen verhinderen of vertragen. Kunnen jullie toelichten welke risico's er zich zouden kunnen voordoen?

Projectonderdeel 1: Toegankelijke en inclusieve dienstverlening

- *Dienstverleningsmodel*. Indicator: sociaal rendement voor en na
 - *Uitbreiding kinderopvang*; onderzoek en realisatie indien mogelijk (coproductie met bedrijven, subsidiemogelijkheden infrastructuur ...).
Indicator: dekingsgraad kinderopvang;
 - *Vernieuwende opvang schoolgaande jeugd*.
Indicator: gerealiseerde opvangplekken;
 - *Pilootproject 'gezondheid binnen bereik' 0-12 jaar*: promoten derdebetalerssysteem, samenwerking tandartsen, eersteleeftijdsmelk).
Indicator: % globale medische dossiers, % tandartsbezoek;
 - *Toeleder diversiteit*.
Indicator: aantal hulpvragen vanuit de doelgroep;
 - *Vrijwillig tolkennetwerk* kindvoorzieningen.
Indicator: aantal interventies;
 - *Zeebrugse rechtenwijzer*.
Indicator: kennis rechten volgens lokale partners;
 - *Mogelijkheden tot mildering impact transmigratie verkennen*.
Indicator: gevonden oplossingen.
- Partners:** buurtgericht netwerk (inclusief wijkinspecteur), diversiteitsdienst ...

Projectonderdeel 2: Duurzame en veilige wijkmobiliteit en verbindende infrastructuur

- *Wijkmobiliteitsplannen op twee sporen*: op korte termijn én compatibel met de grote projecten op lange termijn;
 - *Infrastructurele quick wins* (bv. fietsstraten, openbare fietspompen, signalisatie ...);
 - *Kindvriendelijke bewegwijzerde route* tussen verschillende buurtplekken (vrijtijdsinfrastructuur, school ...) realiseren met kinderen/ouders;
 - *Beweegparcours langs/door de buurten* (vb. outdoor fitness, 'zilverroute' ...) in cocreatie met bewoners ... Het parcours wordt opgeladen met foto's, weetjes, Zeebrugse historiek en op diverse manieren ontsloten.
 - *Verbinding langs de Kustlaan tussen strandwijk en visserswijk experimenteel/regelluw opladen* tot publiekstrekker (graffitiproject, kunstwerkenroute ...).
- Algemene indicator: tevredenheid over mobiliteit.
- Partners:** stedelijke mobiliteitsdienst, Vlaanderen (MOW, AWV, MDK), cluster Openbaar Domein, jeugddienst ...



Één van de vele gevaarlijke verkeerssituaties in Zeebrugge.

Projectonderdeel 3: Aantrekkelijkere wijkinfrastructuur

- *Infrastructuren meer openstellen* voor indooractiviteiten – ongeacht de eigenaar - (zwembad Marinebasis, (leegstaande)havenloodsen, onteigende gebouwen ...

Indicator: jaarlijks minimaal één plek;

- *Beschikbare openbare ruimte optimaal benutten* (aantrekkelijke zitruimtes, picknickplaatsen ...)

Indicator: jaarlijks 2 plekken;

- *Vergroening en ontharding van straten en wegen* als essentiële onderdelen bij openbare werken.

Indicator: aantoonbare vergroening en ontharding.

Partners: Openbaar domein, Haven, Vlaanderen (MDK, MOW ...)

Projectonderdeel 4: Organisatie en ondersteuning van verbindende activiteiten

- *Aanbod vrijetijdsbestedingen* voor en met kinderen;

- *Subsidiebudget voor verbindende activiteiten*, georganiseerd door Zeebruggenaren;

- *Via de buddymethodiek* brengen we ouders samen tijdens de depolariserende, verbindende activiteit 'schooltafels'. Ouders met migratieachtergrond oefenen er hun Nederlands en wisselen tegelijkertijd info uit met Nederlandstalige ouders van dezelfde school;

- *Begeleiding van en naar zelfstandige straat- en wijkcomités;*

- *Laagdrempelige ontmoetingsmomenten voor ouders;*

- *Structurele klankbordgroepen* in functie van de wijk:

=> opwaardering Zeebrugge

=> opvolging en aanpak van transmigratie en gekoppelde (kleine) criminaliteit.

Algemene indicator: indicatoren 'samenleven' stadsmonitor.

Partners: Buurtcentrum/ dienstencentrum Mintus, Huis van het kind, preventiedienst, lokale politie, Vlaanderen MOW ...

Projectonderdeel 5: Zeebrugge verbindt zich met de klimaattoekomst: lokale energiegemeenschap (LEC) en klimaatwijk

- *concretisering van het lopend studiewerk 'haalbaarheid LEC'.*

Indicator: realisatie LEC;

- *Wijkrenovatie traject:* wijkrenovatie traject om woningen energiezuinig te renoveren met maximale ontzorging.

Indicator: aantal woningrenovaties.

Partners: stedelijke programmaregisseur Klimaat, externe renovatiebegeleider, Dienst Klimaat&Milieu, Woondienst, Cluster openbaar domein, haven, MOW.

Risico's: De ambities rond participatie en afstemming mogen niet resulteren in veel vergadertijd en weinig realisatie. De brede waaier van acties vereist nauwkeurige opvolging. Een goede taakgerichte rolverdeling en een efficiënte overlegstructuur zijn onontbeerlijk. Daarnaast moeten we er blijven over waken dat de acties een duurzame verankering kunnen krijgen. Een focus op het versterken van lokale burgerverbanden en diensten is cruciaal.

5. Vernieuwend karakter *(max. 350 woorden)*

- Geef kernachtig aan wat het project bijzonder maakt en wat er vernieuwend aan is voor de gemeente/stad?
- Waaruit blijkt de voorbeeldfunctie (bijv. vernieuwende samenwerkingen, vernieuwende vormen van publieke dienstverlening, extra capaciteit, versnelde uitvoering en investeringen in (boven)lokale programmaties, coproductie, zelfbeheer en zelfsturing, infrastructurele ingrepen, nieuwe technologieën, ruimte voor innovatie en experiment via regelgevingstechnieken of aanpassing van bestaande regelgeving)?

Het wijkverbeteringscontract brengt zeer diverse partners samen binnen één streven: de (zeer) lokale actoren (het buurtgericht netwerk, burgers ...), de lokale overheid, het Vlaams gewest (departement MOW) en de haven. Het dossier wil de schaal inwoners/ havenwerknemers (4500 ten opzichte van 20000) niet zomaar naast zich neerleggen en volop inzetten op leefbaarheid van de wijk in de haven.

De basis hiervoor werd gelegd met de heel recente samenwerking tussen de Stad, het Vlaams gewest (MOW) en de haven voor de aanstelling van de gebiedscoördinator Zeebrugge, wiens rol het is om een actieplan uit te rollen en een aanspreekpunt te zijn in het kader van de leefbaarheid met betrekking tot de op til staande projecten in Zeebrugge (bijlage 7). Naast deze gebiedscoördinator komt er een wijkregisseur die stedelijke programmaringie naar het niveau van een wijk moet brengen: De wijkregisseur volgt eveneens de uitvoering van dit wijkverbeteringscontract op. Met dit duo kan er intensief op maat en nabij gewerkt worden waardoor versnelde uitvoering haalbaar en zichtbaar wordt. Een dergelijke **gebiedsgerichte werking** is nieuw voor de Stad en dus een belangrijk proefproject, dat - mits positieve evaluatie - als voorbeeld kan dienen voor andere wijken.

Zowel de verwevenheid van zachte als harde acties als **de combinatie van weinig voor de hand liggende partners** zijn uniek te noemen, en kunnen als voorbeeld dienen voor andere wijken in Vlaanderen. In verschillende van de acties onderzoeken we voorts of we **flexibel** kunnen omgaan met regelgevende kaders om een aantal zaken te realiseren die tot dusver niet gelukt zijn (bv. inrichting gewestweg of havenloodsen een recreatieve invulling geven). Voorts gaan we voor het geheel van het project aan de slag in een **'stadsdeel in verandering'** waarbij we nu reeds rekening moeten houden met hoe dit er over 10 jaar zal uitzien.

We verweven **participatie/communicatie** via maatwerk doorheen alle projectonderdelen, en stemmen hierbij ook af tussen het lokale en Vlaamse niveau (cf. Sluisdossier). De samenwerkingen en voorgelegde engagementen getuigen van het brede draagvlak en geloof in het project.



Wonen vlak naast de haven van Zeebrugge

6. Partnerschappen wijkverbeteringscontract

(max. 500 woorden)

- Geef een omschrijving van de partners en de manier waarop deze betrokken zijn of zullen worden, bijvoorbeeld de financiële inbreng, inhoudelijke expertise,...
- Welke toekomstige partners beogen jullie om mee samen te werken? Wat is hun specifieke rol? Welk engagement is er reeds van deze actoren?
- Voor welke Vlaamse entiteiten zien jullie een rol weggelegd? Wat is hun specifieke rol? In welke mate is er al een afspraak over deze samenwerking of Vlaamse inbreng?

Vlaanderen MOW-Maritieme toegang. Voor de realisatie van de nieuwe sluis is de opmaak van een leefbaarheidsplan vereist. Dit werd verankerd in de Projectonderzoeksnota (bijlage 8). Het wijkverbeteringscontract en de voorgestelde acties zullen hierin een belangrijke rol spelen. Gezien deze link draagt departement MOW 48 000 euro bij aan dit wijkverbeteringscontract (bijlage 9).

Haven. De haven neemt vanuit haar ambitie om duurzaam en maatschappelijk verantwoord te zijn, mee haar verantwoordelijkheid op in dit wijkverbeteringscontract (bijlage 10). Op verschillende domeinen (o.a. klimaatdoelstellingen, vlotte en veilige mobiliteit in het havengebied, transmigratieproblematiek, dienstverlening voor in Zeebrugge residerende werknemers ...) zijn er kruisverbindingen te maken tussen de haven en de Zeebrugse woongemeenschap. De haven draagt eveneens 48 000 euro bij in het wijkverbeteringscontract (bijlage 11).

Stad Brugge: De cel projectcoördinatie van de stad neemt een trekkersrol op in Zeebrugge om de leefbaarheid te verbeteren. Diensten zoals mobiliteit, openbaar domein, omgeving ... zullen in de komende jaren versterkt inzetten op Zeebrugge. In dit project zal in het bijzonder ook de stedelijke diversiteitsdienst een grote rol opnemen. Voor de stedelijke diversiteitsdienst biedt het wijkverbeteringscontract een opportuniteit om in het multiculturele Zeebrugge bij te dragen aan het samenleven in diversiteit en aan de ondersteuning van zeer kwetsbare groepen (jonge kinderen met een andere moedertaal dan het Nederlands, arbeidsmigranten). Hier wordt specifiek samenwerking gezocht met het Agentschap Inburgering en Integratie. De Stad draagt 104 000 euro bij (bijlage 12).

--> Bovenstaande drie partners werken al samen in Zeebrugge met het **team gebiedswerking**, en wierven zeer recent een gebiedscoördinator aan (tewerkgesteld binnen de cel projectcoördinatie). Dit is een belangrijke stap, maar bijkomende slagkracht is nodig voor een versnelde revitalisering en de uitvoering van meer concrete acties. De drie partners staan dan ook unaniem achter deze subsidieaanvraag en cofinancieren het wijkverbeteringscontract. Na goedkeuring van het subsidiedossier wordt hiervoor een samenwerkingsovereenkomst tussen de drie partijen opgemaakt. Gezien de versnipperde bevoegdheden op het vlak van bijvoorbeeld het openbaar domein - waarvoor niet alleen de Stad, maar ook Vlaanderen (MOW, MDK/AWV/Maritieme Toegang) of het havenbestuur bevoegd zijn - zijn hiermee alvast belangrijke partners mee aan boord.

Dit partnerschap wordt voor het wijkverbeteringscontract vervolledigd met:

Het **buurtgericht netwerk kinderen en gezinnen** is als collectief ook partner in dit project. Het OCMW (cluster Zorg en Welzijn van Groep Brugge) coördineert het buurtgericht netwerk met ondersteuning van het Agentschap Opgroeien (dat interesse toont in dit vervolghet verhaal). De organisaties (OCMW-vereniging SPOOR, de lokale school, kinderopvang, buurtwerk, regionaal verantwoordelijke Kind & Gezin ...) binnen het buurtgericht netwerk brengen naast 'buurtkennis' ook kennis binnen op het vlak van kinderarmoede en gezinsondersteuning. Bovendien zullen zij mee instaan voor de uitvoering van een aantal acties.



Pretsculptuur buurtgericht netwerk: samen met kinderen bouwen aan een speeltuin in de wijk

De **politie** speelt een rol in de aanpak van de problematiek van de transmigratie: specifieke acties werden ondernomen (cameratoezicht, fencing, oprichting taskforce ...). Het is echter belangrijk om de buurt te betrekken bij deze duidelijk bovenlokale problematiek. De uitrol van een klankbordgroep is alvast niet gebruikelijk, maar biedt nieuwe mogelijkheden om de problematiek, de aanpak en de gevolgen open te bespreken. De politie is hiertoe bereid.

Alle partners zijn het erover eens dat het na jaren van studeren, nu tijd is om te realiseren.

7. Samenwerking met civiele maatschappij (max. 350 woorden)

- Bespreek hoe de communicatie en interactie doorheen heel het projectproces met alle betrokkenen verloopt en nog zal worden gerealiseerd?
- Welke is de beoogde impact op de besluitvorming?
- Beschrijf de wijze waarop de samenspraak met de bewoners, de gebruikers en de maatschappelijke groepen georganiseerd wordt en/of zal worden en welke stedelijke actoren hiervan de dragers zijn?
- Met de courante werkwijzen van communicatie en samenspraak worden heel wat betrokkenen niet aangesproken. Toon aan hoe het project oog heeft voor de aanwezigheid van alle maatschappelijke groepen?
- Geef aan welke de verwachte en/of gerealiseerde impact is van deze samenspraak op de besluitvorming?
- Hebben jullie initiatieven voor ogen waarbij het eigenaarschap door buurtbewoners wordt ondersteund of gestimuleerd?

De acties opgenomen binnen dit wijkverbeteringscontract zijn het resultaat van eerdere bevragingen in kader van de revitaliseringsstudie en de proeftuin buurgerichte netwerken. Ook de input vanuit de participatiesessies, door Vlaanderen uitgevoerd in het kader van de realisatie van de sluis werd meegenomen (bijlage 13). Zo kwamen bijvoorbeeld de beperkte recreatieve voorzieningen dikwijls aan bod.

In de komende jaren willen we de burgers van Zeebrugge expliciet betrekken bij de uitvoering van de acties:

Informereren: Er wordt gebruik gemaakt van de netwerken van de verschillende partners in Zeebrugge om de overheidscommunicatie tot bij elke Zeebruggenaar te krijgen. Dit aanvullend op de groeiende inspanningen om gebiedsgericht (en met aandacht voor anderstaligen) te communiceren in Brugge.

Participatie en co-creatie: Na lange periodes van studeren en (vaak teruggedraaide) plannen, is het vertrouwen in de overheid bij Zeebruggenaren gezakt tot een dieptepunt. Dit uit zich in een zeer geringe opkomst op participatiemomenten. Door meer afstemming, gerichte acties (op basis van de verzamelde signalen) en zichtbare realisaties binnen een uitgebreider netwerk, wordt dit vertrouwen stap voor stap opgekrikt. De gebiedscoördinator en de wijkregisseur nodigen vertegenwoordigers van burgergroepen, verenigingen en lokale diensten uit in de werkgroepen en klankbordgroepen en/of houden hen informeel op de hoogte. Voor participatieve initiatieven pikken we zoveel mogelijk in op de activiteiten van buurtactoren of de plekken die nu al een trekpleister zijn voor diverse bevolkingsgroepen. Ook de inrichting van site Knapen, waarbinnen reeds een publiek parkje gerealiseerd werd, kan een stimulans zijn voor inwoners om verder mee te werken. En zo zijn er in elke wijk 'cruciale plekken' om samen de toekomst van Zeebrugge mee te maken. We zetten voorts een subsidiebudget in voor verbindende initiatieven van Zeebruggenaren zelf (methodiek Burgerbudget). Ook nieuwe instrumenten zoals de oprichting van een 'lokale energiegemeenschap' willen we via dit traject concretiseren.

Gezien het in Zeebrugge ontbreekt aan vertrouwen in elkaar en in de overheid en gezien de demografie er zeer divers is, is de extra ondersteuning via dit wijkverbeteringscontract nodig om de participatie-instrumenten te doen floreren.

8. Opvolging/begeleiding van het wijkverbeteringscontract (max. 350 woorden)

Voor elk wijkverbeteringscontract wordt een stuurgroep gevormd, die het wijkverbeteringscontract opvolgt en jaarlijks een voortgangsrapportage opstelt. Op basis van deze rapportage stelt de klankbordgroep (=jury) een evaluatieverslag op ten aanzien van de minister bevoegd voor het Binnenlands Bestuur.

- Kunnen jullie de organisaties of personen die wellicht deel zullen uitmaken van deze stuurgroep in het kort toelichten?
- Beschrijf hoe de organisatie vorm krijgt en hoe de gemeente/stad haar regiefunctie concreet waarmaakt?
- Beschrijf hoe de opvolging van het wijkprogramma vorm krijgt en wie (personen, organisaties) er in betrokken is?

Het wijkverbeteringscontract wordt opgevolgd door een aan te stellen wijkregisseur die in tandem met de gebiedscoördinator verantwoordelijk is voor de opvolging en realisatie van de voorgestelde acties en doelstellingen binnen het wijkverbeteringscontract. Gezien het groot aantal partners wordt de stuurgroep als volgt vormgegeven:

- Vlaams Gewest, specifiek departement MOW, gezien de betrokkenheid in het kader van het op te stellen leefbaarheidsplan (bv. Omgevingsmanager Nieuwe Sluis Zeebrugge)
- MBZ, havenbestuur, departement beleid en strategie, gezien de doelstellingen rond duurzame en maatschappelijk verantwoorde haven (vb. Algemeen directeur Beleid en Strategie)
- De Stad Brugge, met vertegenwoordiging van de Strategische cel (communicatie/participatie, lokaal sociaal beleid, gebiedsgericht werken en Klimaat), Mobiliteit en Openbaar Domein. Lokale politie Brugge.
- Vanuit het buurtgericht netwerk wordt een vertegenwoordiger aangeduid om de link aan te houden met de lokale partners en het lokaal sociaal beleid.
- Een afvaardiging vanuit de klankbordgroep Opwaardering Zeebrugge (max. drie personen)
- De gebiedscoördinator Zeebrugge.
- De stuurgroep wordt door de wijkregisseur voorbereid.

Om als stad onze regiefunctie waar te maken werven we een wijkregisseur aan binnen de strategische cel (tussen andere programmaregisseurs) die samen met de gebiedscoördinator vijf operationele werkgroepen opzet en opvolgt (één per projectonderdeel). Een werkgroep wordt steeds gezamenlijk getrokken met de operationeel betrokken stads- en OCMW diensten. Voor de uitvoering van de acties draagt de hele werkgroep zijn steentje bij. Bij een aantal acties zal het duo gebiedscoördinator/wijkregisseur zelf de initiatiefnemer zijn (het delen van infrastructuur ...), voor andere acties gaan we een toelage-overeenkomst aan met een partnerorganisatie of ligt het initiatief bij de betrokken stadsdienst (bv. Informeel tolkennetwerk, ontharding en vergroening). Aanvullend op deze resultaatgerichte werkgroepen, werken we met klankbordgroepen en betrekken we op informele wijze lokale sleutelfiguren (de gebiedscoördinator en wijkregisseur hebben hun bureau in Zeebrugge zelf).

9. Overzicht financiering wijkverbeteringscontract

Om zicht te kunnen krijgen op het financiële plaatje vragen we jullie, in de mate dat jullie hier al zicht op hebben, een overzicht te geven van de financiële inbreng van iedere partner (publiek/privaat).

9.1. Overzicht financiering totale project

Het lokale bestuur engageert zich minimaal tot een *cofinanciering van 20 percent* t.a.v. de in het voorstel begrote kostprijs van de acties.

Partner	Financieel aandeel
	€
Publieke partners	
Stad Brugge	104 000 euro
Departement MOW	48 000 euro
Vlaams Team Stedenbeleid - ABB	768 000 euro (79.3%)
Totaal publieke partners	920 000 euro
Private partners	
MBZ nv (Haven)	48 000 euro
Totaal private partners	48 000 euro
Totaal	968 000 euro

9.2. Aanvraag voor subsidie wijkverbeteringscontract *(max. 350 woorden)*

Er worden financiële middelen toegekend voor de effectieve realisatie van het wijkverbeteringscontract. Het maximaal mogelijke subsidiebedrag is 800.000 euro. De subsidie heeft betrekking op personeelsmiddelen, werkingsmiddelen, middelen voor studies en onderzoek en investeringen. Gelieve een procentuele verdeling te geven van deze posten.

- Geef op voor welk bedrag de gemeente/stad subsidie aanvraagt?.
- Geef aan waarom de gemeente/stad dit bedrag aanvraagt?
- Stipuleer in onderstaande tabel waaraan de gemeente/stad dit bedrag wenst te besteden.

Maximaal 20 percent van de subsidie kan worden besteed aan kleinschalige infrastructuurwerken. *Deze informatie zal worden gebruikt bij de opmaak van een eventueel subsidiebesluit.*

Voor het wijkverbeteringscontract Zeebrugge wordt een subsidie gevraagd van 768 000 euro. De inbreng van de aanvragers (Stad Brugge, MBZ en het Vlaams Gewest/MOW) bedraagt voor dit project 200 000 euro. De Stad draagt 104 000 euro bij (mobiliteitsingrepen, aantrekkelijker maken openbaar domein, vrijwillig tolkennetwerk, ouderontmoetingen). De haven en het departement MOW dragen elk 48 000 euro bij in de loonkosten van de wijkregisseur. Na goedkeuring van de subsidieaanvraag wordt een samenwerkingsovereenkomst opgemaakt tussen de drie partijen. De eigen inbreng bedraagt dus 20.7 %.

Als bijlage 14 de uitgebreide tabel met een overzicht van de budgetten per jaar, per projectonderdeel en de gekoppelde financiering.

We benadrukken dat de gevraagde subsidie slechts een fractie is van wat de partners de komende tijd zullen investeren om Zeebrugge op te waarderen. Kort samengevat zijn dit de al voorziene budgetten voor de komende jaren:

De realisatie van een kustpark van 8 hectare op site Knapen: 8 miljoen euro (2021-2022-2023);

De heraanleg van het Stella Maris- plein: 300 000 euro (2022-2023);

De heraanleg van het Marktpllein: 800 000 euro (2023-2024);

Verderzetting Sociale Relance-proefproject 'Gezinscoach' (2022-2025): 1FTE jaarlijks: 55 000 euro;

Structurele inbedding project Z'art (gezinsondersteuning, huiswerkbegeleiding) (2021-2025): 20 000 jaarlijks.

Het Vlaams departement MOW bereidt aan de nieuwe sluis gekoppelde leefbaarheidsmaatregelen voor, die in een latere fase – in principe vanaf 2024 – uitgevoerd worden.

Het wijkverbeteringscontract zal ervoor zorgen dat de partners mee betrokken worden bij deze projecten en er een gestructureerde, vernieuwende en tussen de partners afgestemde participatie aan gekoppeld is, met een maximaal draagvlak, lokaal én bovenlokaal.



Omvormen van de voormalige militaire basis 'Knapen' tot kustpark.

Bedrag aangevraagde subsidie 768 000 euro

Tabel besteding subsidie

Onderdelen / -aspecten waaraan de subsidie wordt besteed	Bedrag (€) / procent (%)
Personeel	
Algemeen: wijkregisseur	179 000 euro
Projectonderdeel 1: Een toegankelijke en inclusieve dienstverlening	
Toeleder diversiteit	94 000 euro
Totaal	273 000 euro (35,5%)
Werking	
Projectonderdeel 1: Een toegankelijke en inclusieve dienstverlening	
Steun vernieuwende initiatieven opvang schoolgaande kinderen (dienstverlening)	60 000 euro
Proefproject gezondheid binnen bereik	80 000 euro
Projectonderdeel 2: Duurzame en veilige wijkmobiliteit en verbindende infrastructuur	
Opmaak 2-sporen wijkmobiliteitsplannen (studie)	80 000 euro
Projectonderdeel 4: Organisatie en ondersteuning van verbindende activiteiten	
Subsidies wijkversterkende initiatieven	60 000 euro
Verbindende activiteiten	30 000 euro
Organisatie ontmoetingsmomenten	15 000 euro
Projectonderdeel 5: Zeebrugge verbindt zich met de klimaattoekomst: lokale energiegemeenschap en klimaatwijk	
Renovatie traject Zeebrugge: advies en begeleiding renovaties in de wijk	80 000 euro
Lokale energiegemeenschappen (studie)	15 000 euro
Totaal	420 000 euro (54,7%)
Investerings	
Projectonderdeel 2: Duurzame en veilige wijkmobiliteit en verbindende infrastructuur	
Ombouw verbinding Kustlaan tot publiekstrekker (graffitiproject, kunstwerkenroute, lichtparcours, ...)	50 000 euro
Projectonderdeel 3: Aantrekkelijkere wijkinfrastructuur	
Beweegparcours (vb. Outdoor fitness, petanque, ...)	25 000 euro
Totaal	75 000 euro (9,8%)

9.3. Verankering na afloop van het wijkverbeteringscontract

(max. 500 woorden)

Welke stappen beogen jullie om de structurele verankering of de continuïteit van het wijkverbeteringscontract voor te bereiden of uit te voeren?

Binnen het wijkverbeteringscontract wordt op verschillende manieren en niveaus naar verankering en naar meer structurele samenwerking gestreefd:

- Heel wat actoren en overheden werken in Zeebrugge, maar komen weinig in contact met elkaar. Het in de stuurgroep samenbrengen van die actoren kan leiden tot een beter inzicht en betere afstemming voor Zeebrugge, maar kan, bij slagen, ook op Vlaams niveau aangehaald worden als 'good practice'.
- Gebiedsgerichte werking binnen de Stad staat op dit moment in de kinderschoenen, maar kan na gunstige evaluatie, niet alleen verdergezet worden in Zeebrugge (de uitdagingen overschrijden immers de looptijd van het wijkverbeteringscontract) maar ook verder uitgerold worden naar andere wijken/ deelgemeenten van Brugge. Binnen dit wijkverbeteringscontract zal een model hiertoe uitgetekend worden voor Zeebrugge (zowel op vlak van dienstverlening als ruimer), dat mits aanpassingen ook in andere buurten kan toegepast worden.
- De voorgestelde acties werden samen voorbereid met een ruim netwerk en worden van bij het begin maximaal ingebed in de dienst/organisatie waar de actie het meest aansluit bij de reeds aanwezige werking. Dit verhoogt de kans tot verderzetting na afloop van de projectperiode.
- Door het stimuleren van uit de buurt gegroeide verbindende initiatieven én de begeleiding van de toeleider diversiteit en de wijkregisseur streven we naar beter én zelfstandiger werkende buurtcomités.
- De opgerichte klankbordgroepen krijgen na verloop van tijd een bredere werking als onderdeel van het complex project nieuwe sluis en de voorziene start van de werken (2024). Zo zullen die ook in een latere fase een belangrijke rol spelen voor Zeebrugge.
- Een aantal acties opgenomen in het dossier (voorbeeld de opmaak van wijkmobiliteitsplannen en de betere verbinding tussen de buurten) zullen ook v er na afloop van het wijkverbeteringscontract een positieve invloed hebben op de wijk (verhoogde verkeersleefbaarheid, toegankelijker openbaar domein ...).
- Binnen het wijkverbeteringscontract zal concreet geëxperimenteerd worden met de mogelijkheden om lokale hernieuwbare energie te delen en een lokaal renovatietraject op poten te zetten. Deze activiteiten kaderen in een stadsbreed hernieuwbaar energieplan en een renovatiestrategie. De lessen en praktijken worden als onderdelen opgenomen in deze klimaatstrategie.
- Via het proefproject informeel tolkennetwerk worden vrijwilligers van buitenlandse herkomst ingezet als tolk en kunnen zij verder doorgroeien naar een reguliere vertaaljob.

10. Bijlagen

Geef in onderstaande lijst aan welke bijlagen aan het dossier worden toegevoegd.

Bijlage

1. Bijlage 1: Geografische afbakening Zeebrugge en enkele sfeerbeelden
2. Bijlage 2: Analyse en context van de wijk (samenvatting)
3. Bijlage 3: [Revitaliseringsstudie](#) Zeebrugge (link)
4. Bijlage 4: Addendum Revitaliseringsstudie Zeebrugge
5. Bijlage 5: Buurtgericht Netwerk: werking en toelichting bij het actieplan
6. Bijlage 6: [Beleidsprogramma stad Brugge 2019-2024](#) (link)
7. Bijlage 7: Samenwerkingsovereenkomst Gebiedscoördinator Zeebrugge
8. Bijlage 8: [Geactualiseerde projectonderzoeksnota Nieuwe Sluis Zeebrugge](#) (link)
9. Bijlage 9: Engagement Departement Mobiliteit en Openbare Werken (MOW)
10. Bijlage 10: [Beleidsplan Haven van Zeebrugge 2030](#) (link)
11. Bijlage 11: Engagementsverklaring havenbestuur (MBZ nv)
12. Bijlage 12: Engagement van de stad (beslissing van het College van Burgemeester en schepenen dd. 9 juli 2021)
13. Bijlage 13: [Leefbaarheidsenquête Nieuwe Sluis Zeebrugge](#) (link) en [Verslag participatiesessies Nieuwe Sluis Zeebrugge](#) (link)
14. Bijlage 14: Financieel overzicht per jaar en per projectonderdeel

Opmerking

Gelieve het aantal bijlagen te beperken. Voor grote beleidsdocumenten kunt u het best verwijzen naar de website van uw gemeente/stad.