



Sustainable Cities Platform



Belgium
partner in development

La co-creation dans le context des villes durables

Concepts, défis et perspectives

7 septembre 2023

Interprétation / interpretation / interpretación

FRANCAIS

Le webinaire dispose d'une interprétation simultanée en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône en forme de planète dans la barre d'outils au bas de la page et sélectionner votre langue.

ENGLISH

The webinar will be simultaneously interpreted into French, English and Spanish. To access it, please click on the planet icon in the toolbar at the bottom of the page and select your language.

SPANISH

El seminario web se interpretará simultáneamente en francés, inglés y español. Para acceder a él, haga clic en el icono del planeta de la barra de herramientas situada en la parte inferior de la página y seleccione su idioma.

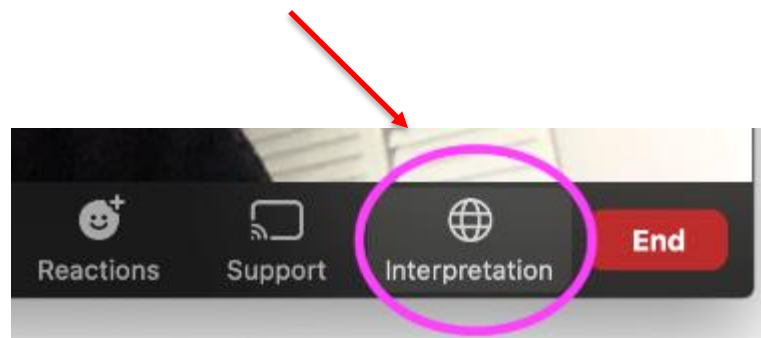


PLATE-FORME « VILLES DURABLES »



VVSG

Association des
villes et
communes de
Flandre



BRULOCALIS

Association des
villes et
communes de
Bruxelles



UVCW

Association des
villes et
communes de
Wallonie



RIKOLTO

ONG



**ECHOS
COMMUNICATION**

ONG



Etude “[Visions non occidentales
de la ville durable](#)”



[Newsletter](#)

Une série de 3 séminaires



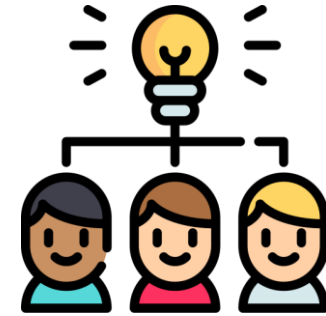
07/09

Première session:
principes,
défis, concepts
et perspectives



28/09

Deuxième session: mise
en pratique et
échange
d'expériences



16-20/10

Troisième session
par groupe
linguistique:
cartographie des
beoins, forces et
faiblesses

Intervenantes



- **Mariela Wismann**, Directrice du programme Good Food for Cities en Amérique Latine, Rikolto



- **Amal Erragh**, Animatrice territoriale, Enabel au Maroc



- **Hélène Lambert**, Chargée de projet pour la participation citoyenne, l'égalité de genre et les inégalités sociales, Enabel au Maroc

Interprétation / interpretation / interpretación

FRANCAIS

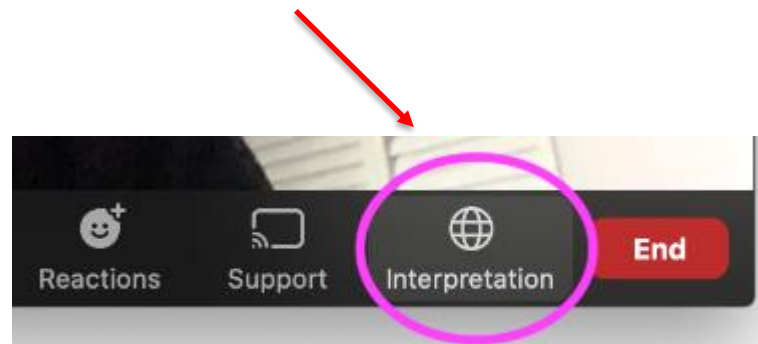
Le webinaire dispose d'une interprétation simultanée en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône en forme de planète dans la barre d'outils au bas de la page et sélectionner votre langue.

ENGLISH

The webinar will be simultaneously interpreted into French, English and Spanish. To access it, please click on the planet icon in the toolbar at the bottom of the page and select your language.

SPANISH

El seminario web se interpretará simultáneamente en francés, inglés y español. Para acceder a él, haga clic en el icono del planeta de la barra de herramientas situada en la parte inferior de la página y seleccione su idioma.



A close-up photograph of several hands of different skin tones cupping a small, vibrant green plant in a dark pot. The background is dark and textured, possibly soil or mulch. The overall mood is one of care and growth.

rikolto

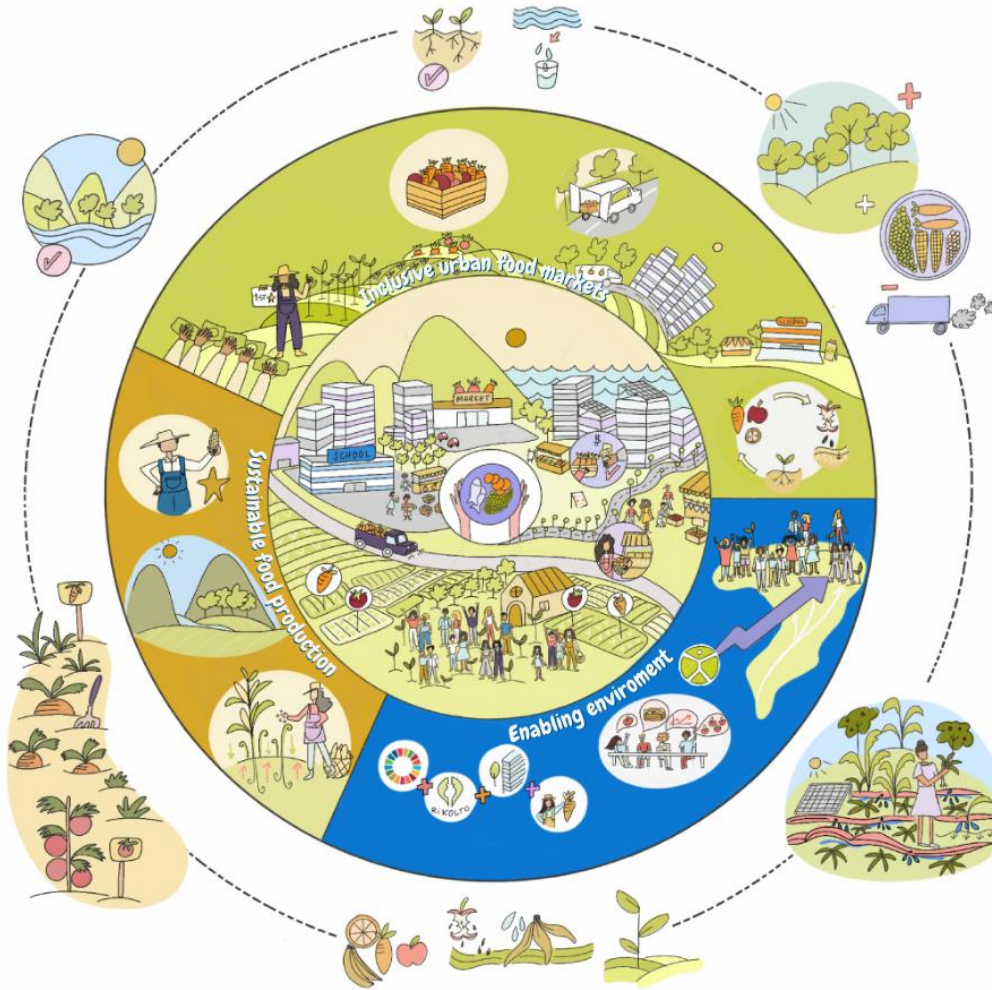
Multistakeholder

co-creation

facilitation for future-proof food systems

By Mariela Wismann - Rikolto

Rikolto's Good food for Cities programme



➤ We catalyze **collective action** among local food system actors to achieve urban food environments and food chains that facilitate healthy, sustainable and nutritious diets for **all citizens** as part of resilient and inclusive food systems at the city and regional levels.



Unlocking the power of...



To achieve sustainable incomes for farmers while producing **nutritious and affordable** food for all.



To create innovative ways to access, distribute, and produce quality, nutritious food so that **no one is left behind**.



To broaden the scope of our work, **expanding our collaborations**



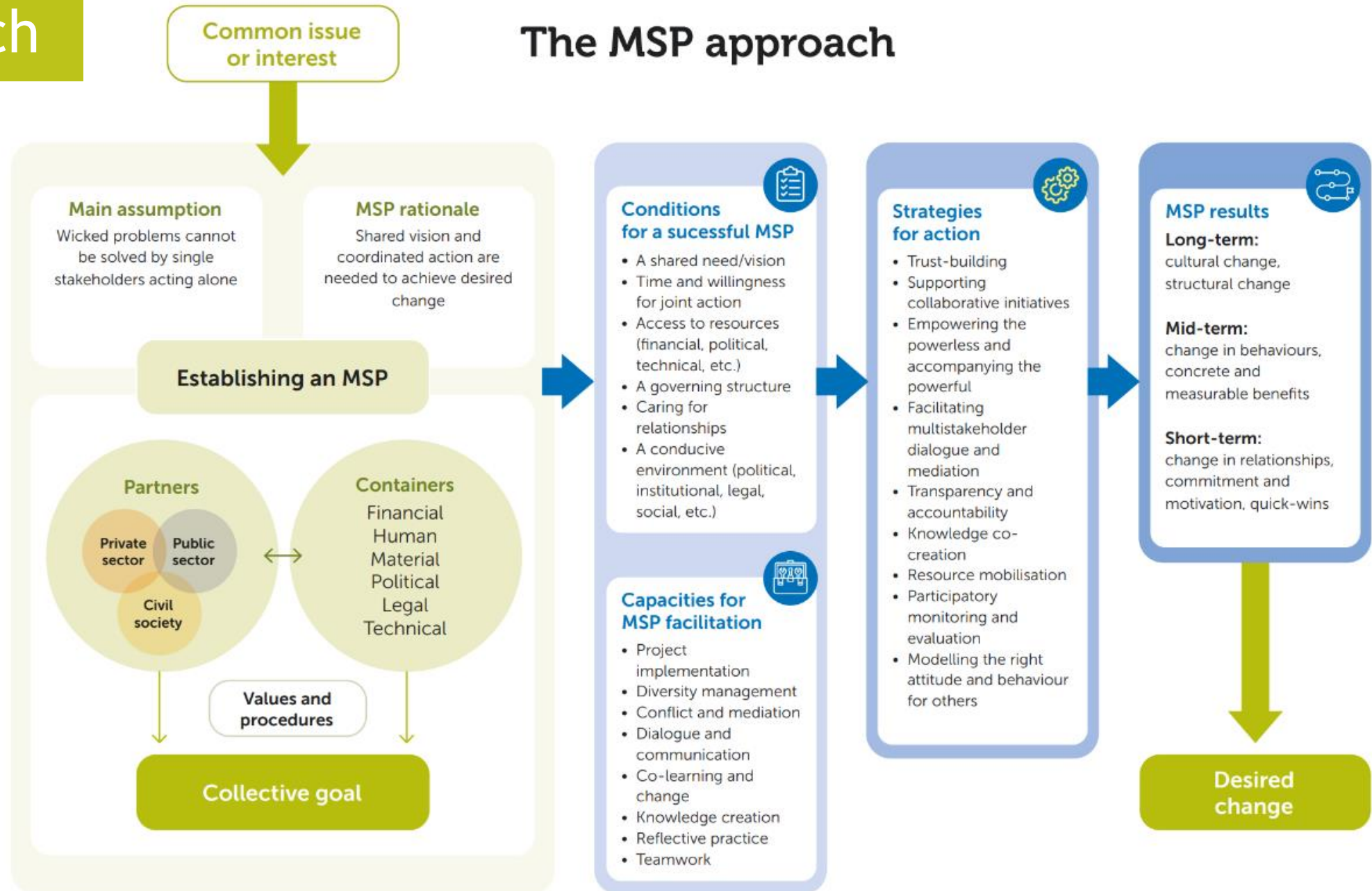
To create more opportunities for greater **impact and change**.

Co - creation



Our approach

The MSP approach



Facilitating a multi-stakeholder process (MSP) is both an art and a science. There are some common steps and methods that lead to the establishment of a multi-stakeholder process. At the same time, facilitating a multi-stakeholder process is highly contextual and needs to be done flexibly to respond to unexpected dynamics (which will always arise!). Enjoy the journey!

Iñigo Retolaza Eguren

A training & toolkit on MSH partnerships





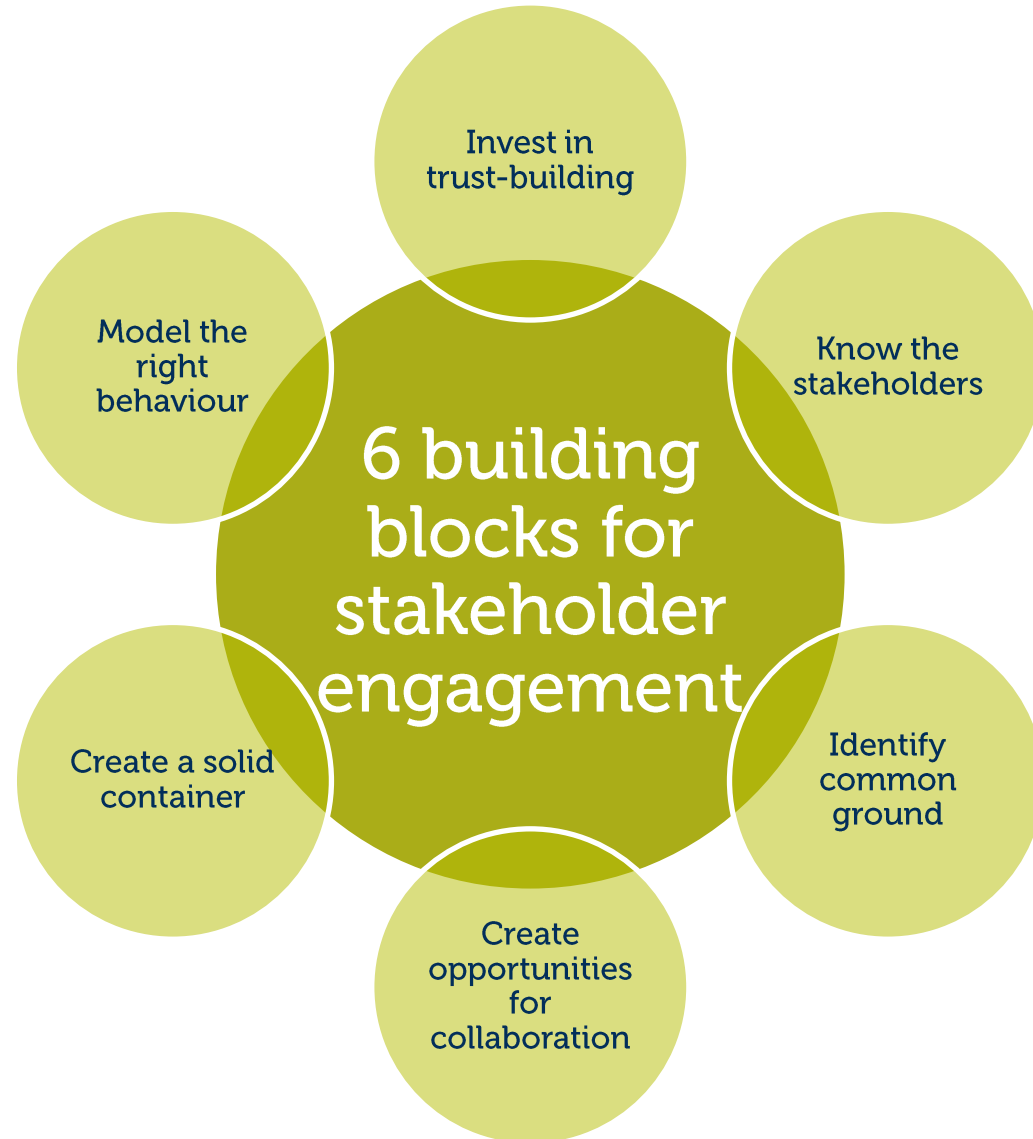
Systems thinking

A fundamental perspective that helps us understand and navigate a context in which various **actors and factors interact in known and unknown ways**: the typical MSP context.





Stakeholder engagement





Shared vision

- As we interact with all stakeholders, it is critical to develop a shared vision: a particular future or desired change. This shared vision will be the common ground for a diverse group of stakeholders to work together and will be what holds them together.
- A common way to articulate such a shared vision is through a **Theory of Change (ToC)**.
- Keep in mind that a shared vision:
 - ✓ Has a common starting point.
 - ✓ Connects
 - ✓ Is value-driven.
 - ✓ Generates commitment.
 - ✓ Is inclusive.
 - ✓ It inspires.
 - ✓ It is responsive.

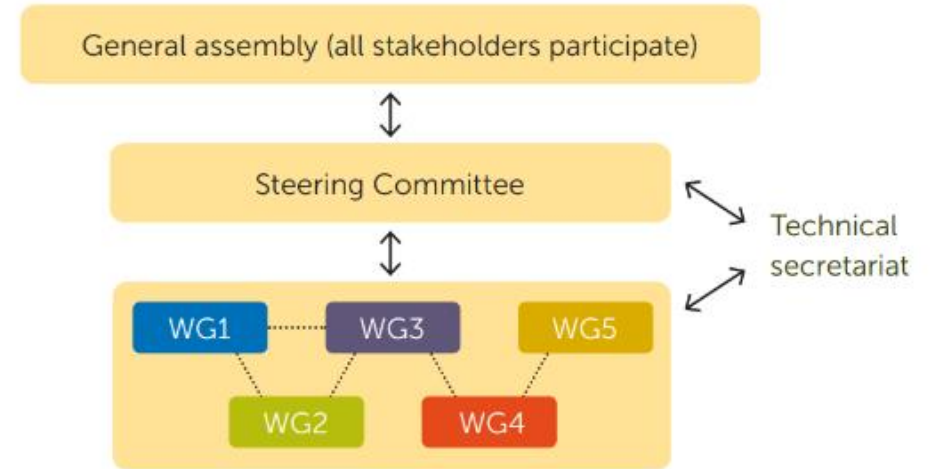




Multistakeholder governance

- A shared vision is not enough.
- We need to figure out **how to work together**, who makes decisions, and how to manage conflict.
- The governance system is a mix of predetermined (fixed) and dynamic (emergent) structures and interaction processes.
- Throughout the process, a **co-creation** governance system should consider three main actions in its functioning: i) dialogue and decision making, ii) joint implementation of activities, iii) monitoring and participatory learning.

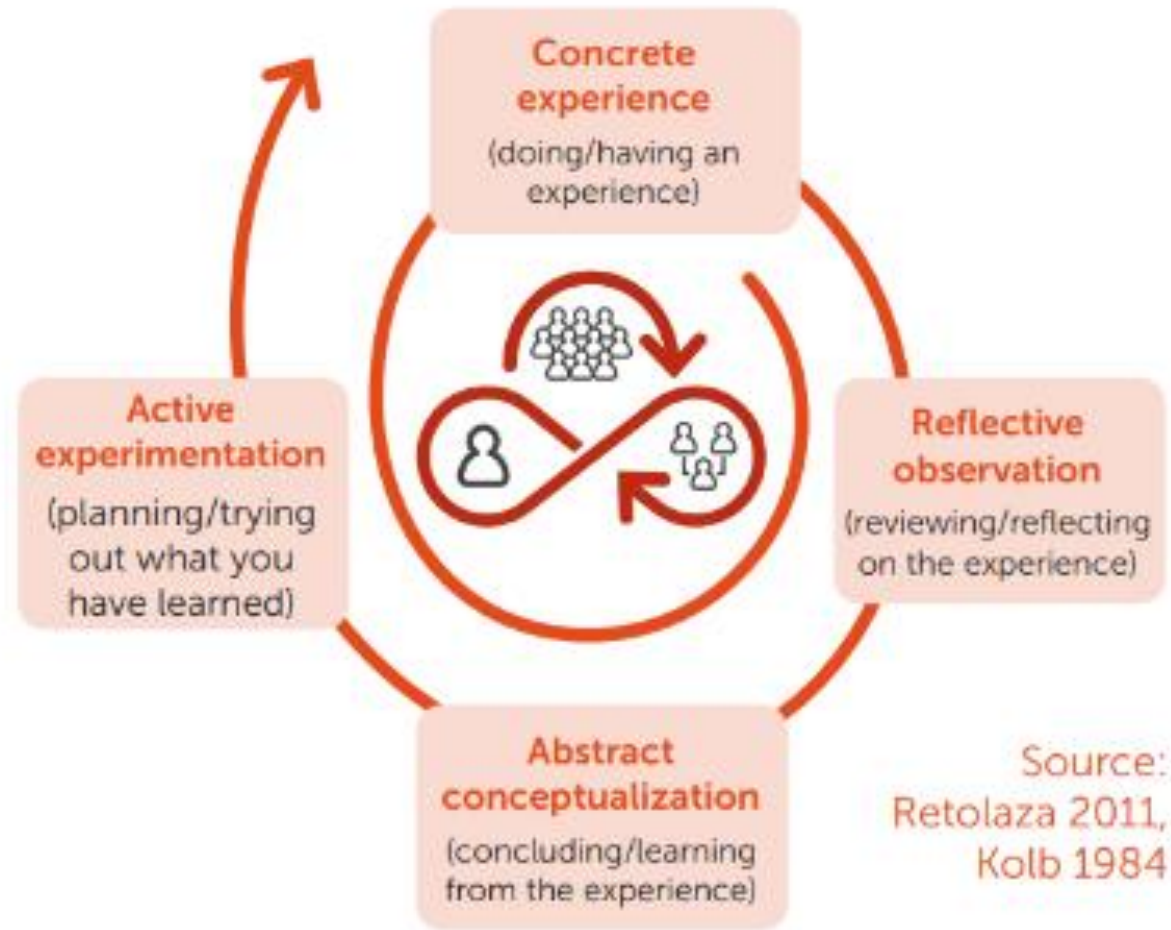
A generic example of a governance system with basic governing bodies





Learning and change

- Working together with other stakeholders to overcome a major challenge is a journey that is built day by day. It is important to support reflection and learning among stakeholders.
- This continuous spiral of active learning should lead them to question the status quo, find new solutions and implement them to contribute to systemic change.
- Individual, group and societal learning





Multistakeholder dialogue facilitation

Dialogue...

- Is at the **heart** of any co-creation process.
- Enables stakeholders to learn about each other's perspectives, uncover assumptions, find common ground, and open the door to unimaginable futures.
- Is an **art** that requires empathy, compassion, and self-awareness.

Depending on the context, consider:

- Involving an **external facilitator**.
- Maintaining a clear **separation of roles** (process-focused vs. content-focused)
- **Rotating** the facilitation role among co-creation members.
- **Co-facilitating** with someone from another organization (usually another Steering Committee member)



Facilitator skills



Ready to explore the toolkit!



<https://rikol.to/mspeng>



<https://rikol.to/mspfr>



<https://rikol.to/mspsp>



¡Gracias!



www.rikolto.org/latinoamerica

rikolto
¿Qué comeremos mañana?

Síguenos en redes (español)



rikoltola

niketto

¿Qué comeremos mañana?



للوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة
المكلفة بالعلاقات مع البرلمانات
ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES



La co-création au Maroc

Une approche adaptée aux spécificités locales pour favoriser un développement territorial participatif et multi-acteurs.

Septembre 2023

تضافر
Tadafor

برنامج دعم المشاركة المواطنة
Programme d'appui à la participation citoyenne

Contexte Marocain : Diversité et Complexité

**Diversité
culturelle,
linguistique et
géographique**

**Contexte
politique**

**Participation et
inclusion**

Approche Souple de la co-création Territoriale



Approche Souple de la co-création Territoriale

Exemples d'intégration du·de la citoyen·ne au cœur du processus de cocréation

1

Réaménagement de la place
Jemaa El-Fna, Marrakech



2

Design Thinking – projet
Tadafor



1. Projet de réaménagement de la place Jemaa El Fna, Marrakech

Un processus de co-création basé sur:

- La diversité des parties prenantes;
- L'adaptation culturelle;
- La consultation inclusive;
- L'importance des solutions locales.



2. Design Thinking – projet Tadafor



Défis

- Faible niveau de confiance réciproque entre les associations et les collectivités
- Faible connaissance du concept de la cocréation

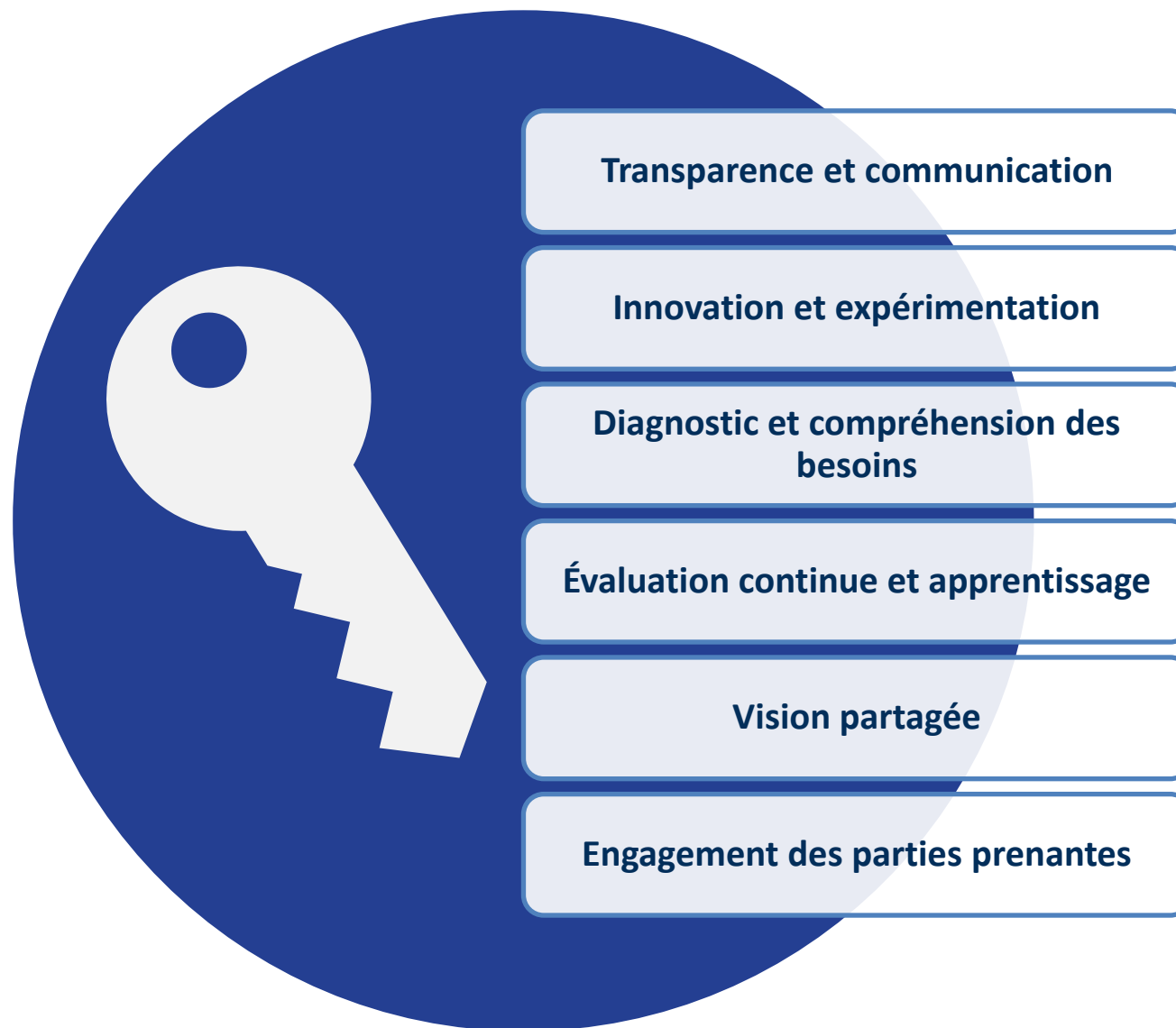


Solutions

- Renforcement des relations professionnelles et de la confiance entre les associations et les collectivités ;
- Généralisation de la culture co-création : sensibilisation, formation et coaching



Clés de réussite de la co-création territoriale au Maroc





للوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة
المكلفة بالعلاقات مع البرلمانات
ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES



Merci !

Septembre 2023

تضافر Tadafor

برنامج دعم المشاركة المواطنة
Programme d'appui à la participation citoyenne

Interprétation / interpretation / interpretación

FRANCAIS

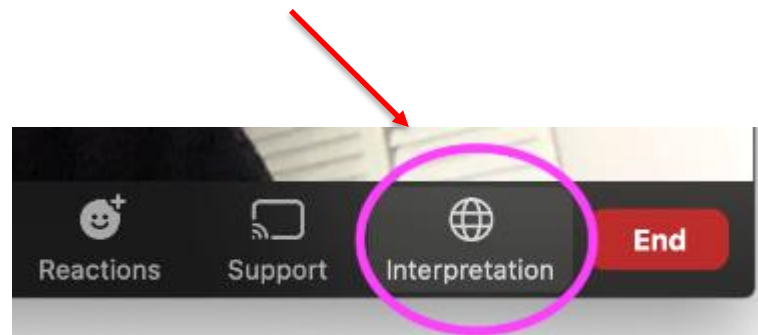
Le webinaire dispose d'une interprétation simultanée en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône en forme de planète dans la barre d'outils au bas de la page et sélectionner votre langue.

ENGLISH

The webinar will be simultaneously interpreted into French, English and Spanish. To access it, please click on the planet icon in the toolbar at the bottom of the page and select your language.

SPANISH

El seminario web se interpretará simultáneamente en francés, inglés y español. Para acceder a él, haga clic en el icono del planeta de la barra de herramientas situada en la parte inferior de la página y seleccione su idioma.





UNION EUROPEENNE



الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة
المكلف بالrelations مع البرلمانات
ⵜⴰⵍⴷⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵏⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵖⴻⵔⴼⴰⵏⵜ
ⵜⴰⵏⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵖⴻⵔⴼⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵖⴻⵔⴼⴰⵏⵜ



تضافر Tadafor

برنامج دعم المشاركة المواطنة
Programme d'appui à la participation citoyenne

Relever les défis de l'inclusion
dans la cocréation de
processus de participation
citoyenne au Maroc

Septembre 2023

Défis de l'inclusion dans la cocréation



Les citoyen·nes, des participant·es clés de la cocréation dans le secteur public.

Défis : ceux.celles le plus confronté·es aux inégalités rencontrent des obstacles à s'impliquer dans les processus de cocréation.



Des stratégies doivent être mises en place afin de réorganiser les relations de pouvoir existantes et s'assurer que toutes et tous puissent participer activement.

Le projet Tadafor



Renforcer la participation de la société civile dans l'élaboration, le suivi et l'évaluation des politiques publiques nationales, régionales et locales.



42 mois
(2022 – 2025)



7 millions d'euros



ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR



DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

للوزارة (الاستراتيجية لدى رئيس الحكومة)
الكلفة بالعلاقات مع اللجان

ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ

ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ



المملكة المغربية
1430 / 2009

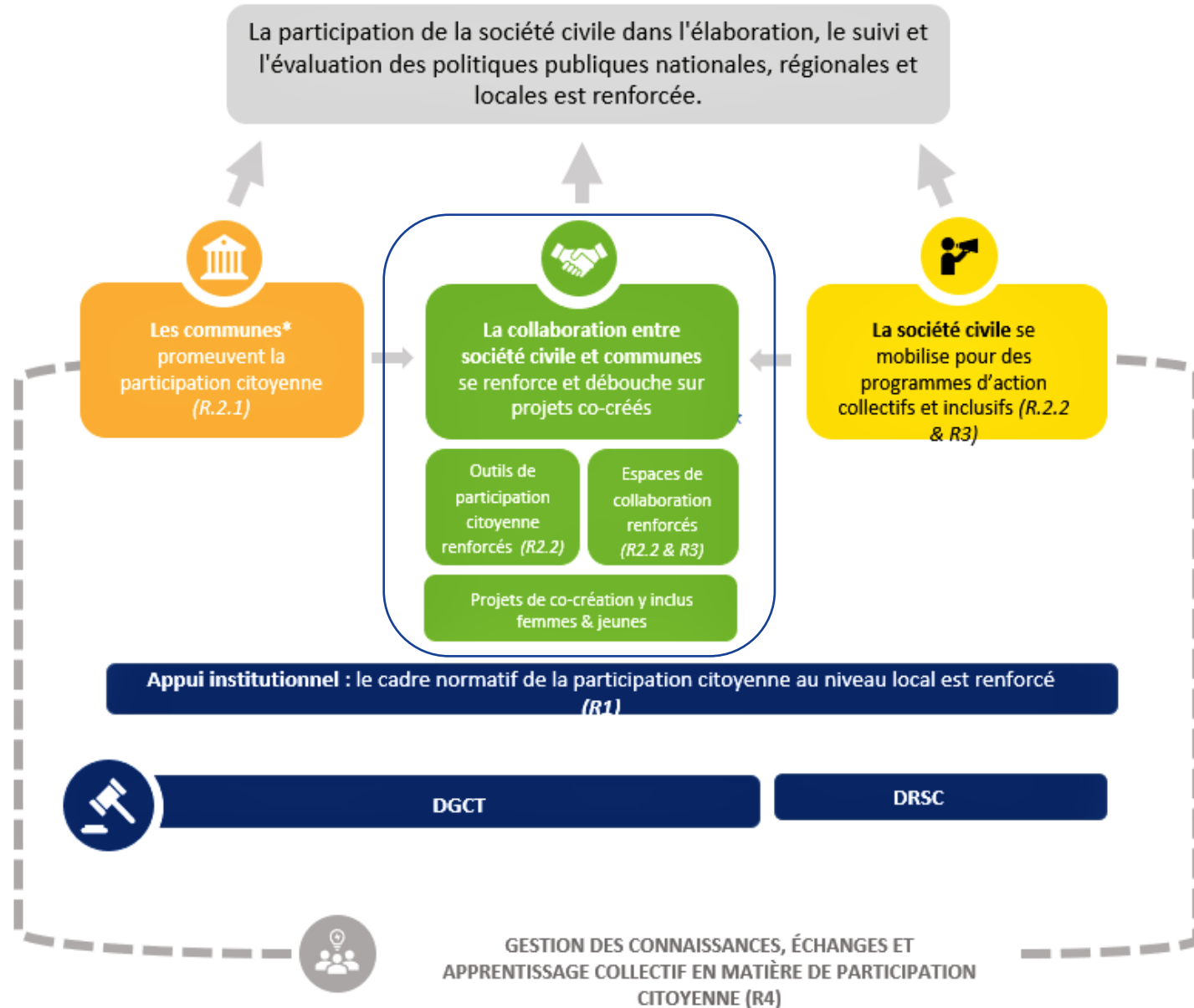


- Casablanca-Settat
- Oriental
- Souss-Massa
- Tanger-Tétouan-Al Hoceima
- Béni Mellal-Khénifra



- Organisations de la Société Civile
- 60 communes
- Citoyen.ne.s
- Pôles d'excellence

Tadafor : théorie de changement



Inclusion dans la cocréation - cas de Tadafor

Quels obstacles et leviers à l'inclusion des femmes & des jeunes dans la participation citoyenne ?

Etude diagnostic

Présentation et enrichissement des résultats

Recommandations

Boîte à outils

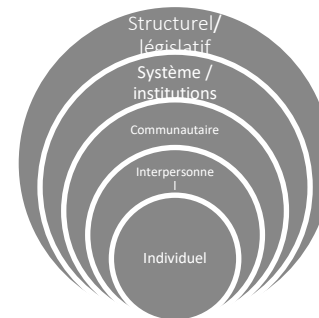
Focus groupes

Organisations de la société civile

Fonctionnaires & élus-es



Acteur-rices réunies



Boîte à outils



Favoriser l'inclusion des femmes et des jeunes, y compris celles et ceux issus de groupes défavorisés dans les dynamiques de participation citoyenne

Stratégies générales, expliquant, étape par étape :

1. Comment mener **une communication inclusive** pour favoriser la participation citoyenne des femmes et des jeunes ?
2. Comment favoriser la présence et **la participation active** des femmes et des jeunes dans les espaces de participation citoyenne ?
3. Comment **identifier les besoins** des femmes et des jeunes par le biais d'une analyse rapide genre afin de les prendre en compte dans les initiatives de participation citoyenne ?

Listes de questions à se poser, lors de la mise en œuvre de certaines activités plus spécifiques relatives aux IEECAG, aux conseils de jeunes et aux pétitions.

1. Communication inclusive

Objectif ? Informer les différents groupes de femmes et de jeunes sur les démarches et outils de participation citoyenne et de cocréation est essentiel pour favoriser leur implication dans ces démarches.

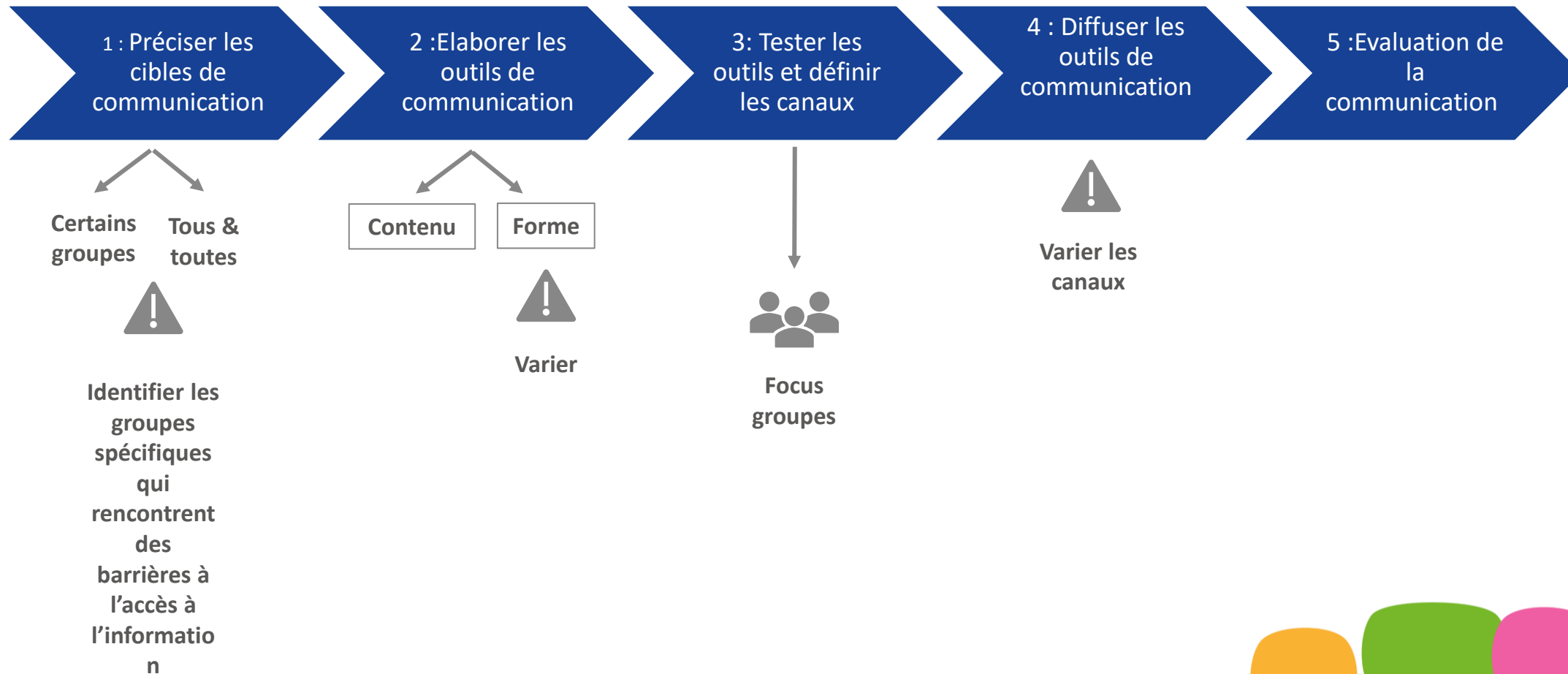
Contexte ? Les méthodes et stratégies décrites dans cette fiche peuvent être appliquées, par exemple, pour communiquer sur :

- La tenue d'un évènement de cocréation telle qu'une concertation citoyenne ;
- Un appel à candidatures pour rejoindre un conseil de jeunes ou un comité de quartier ;
- L'existence d'outils de participation citoyenne tel qu'une plateforme en ligne.

Les porteurs de la communication ? La commune, la province, la préfecture, la région, les instances consultatives, les organisations de la société civile, les citoyen·ne·s, etc.



1. Communication inclusive



2. Participation active

Objectif ? Favoriser la présence et la participation active des femmes et des jeunes, y compris de ceux issus de groupes plus défavorisés, dans les espaces de cocréation et de participation citoyenne.

Contexte ? Les méthodes et stratégies décrites dans cette fiche peuvent être appliquées, par exemple, pour communiquer sur :

- La tenue d'un évènement de cocréation telle qu'une concertation citoyenne ;
- Une réunion organisée par un conseil de jeunes ou un comité de quartier ;

Les porteurs de la communication ? La commune, la province, la préfecture, la région, les instances consultatives, les organisations de la société civile, les citoyen·ne·s, etc.



Boîte à outils

Participation active

1 : Identifier les obstacles rencontrés par les femmes et jeunes



Identifier les obstacles que rencontrent certains groupes spécifiques

2 : Préparer l'évènement inclusif

Lieu

Horaire

Facilitateur.trice

Langue

Supports adaptés

Com

+

3 : Tenir l'évènement inclusif



Disposition espace, accueil, confiance, facilitation...

4 : Evaluer l'évènement





UNION EUROPEENNE



الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة
المكلف بالrelations مع البرلمانات

ⵜⴰⵎⴰⵏⴻⵜ ⵜⴰⵎⴰⵏⴻⵜ ⵏ ⵏⵓⵎⵎⴰⵔ ⵏ ⵏⵓⵎⵎⴰⵔ
ⵏ ⵏⵓⵎⵎⴰⵔ ⵏ ⵏⵓⵎⵎⴰⵔ ⵏ ⵏⵓⵎⵎⴰⵔ



المجلس المغربي
LE PARLEMENT MAROCAIN



تضافر Tadafor

برنامج دعم المشاركة المواطنة
Programme d'appui à la participation citoyenne

Merci !

Save the date!

Prochaine session: Jeudi 28 septembre - 15-16h30 CEST

Next session: Thursday 28 September - 15-16.30 CEST

Próxima sesión: jueves 28 de septiembre - 15-16.30 CEST

[Inscriptions / registration / inscripción](#): see chat



Merci de votre attention!

<https://www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/platform-sustainable-cities>

Karlien.gorissen@vvsg.be

Charlotte.flechet@rikolto.org



**Sustainable
Cities Platform**



Belgium
partner in development