

Évaluation finale du programme DGD "Coopération internationale municipale"

VVSG, les membres et leurs municipalités partenaires. Période 2017-2021.

LE PROGRAMME

Renforcement (formation, learning by doing, investissements, projets pilotes) des politiciens, fonctionnaires et organisations de la société civile dans des pays partenaires



ODD Communication et sensibilisation



ODD projets pilotes et innovation



Réseautage

La DGD (Direction générale de la coopération au développement et de l'aide humanitaire) a soutenu le VVSG avec près de 6 millions d'euros pour la mise en œuvre de son programme. Grâce à ce programme, 18 villes et municipalités flamandes ont investi dans le **renforcement de la bonne gouvernance locale** dans des municipalités dans 9 pays partenaires, en mettant l'accent sur l'économie locale, la gestion de l'eau, la gestion des déchets et/ou le genre. En Flandre, le VVSG a soutenu la traduction municipale des Objectifs de Développement Durable (**ODD**) en une politique de développement durable locale et cohérente. Au Guatemala, au Bénin et en Afrique du Sud, le VVSG a travaillé avec des associations locales de municipalités. Le VVSG a partagé les bonnes pratiques en matière de liens entre villes et d'ODD dans les réseaux européens et internationaux.

Lien entre villes : des acteurs politiques, des fonctionnaires et des organisations de la société civile ont échangé des expériences et des idées, participé à des formations et construit des infrastructures. Le VVSG a renforcé les capacités des municipalités et a facilité les moments d'échange (régionaux) entre les municipalités.

SDG : VVSG a travaillé avec un groupe pilote de 20 villes et municipalités pour développer une série d'outils, de manuels et de matériel promotionnel afin de sensibiliser la municipalité aux ODD et d'utiliser les ODD comme cadre pour des politiques locales cohérentes et durables à long terme.

L'ÉVALUATION: redevabilité et apprentissage

2 enquêtes : (i) enquête sur la pertinence, la qualité et la gestion du programme des lien entre villes et du soutien VVSG: fonctionnaires et échevins concernés en Flandre et dans les municipalités partenaires (n= 67, réponse 49 %), (ii) enquête sur la pertinence, la qualité et l'utilisation du matériel ODD et du soutien VVSG (n= 120, réponse 68 %).

4 visites sur le terrain : Bénin (Merelbeke-Toucountouna, Roeselare-Dogbo, + visite de l'ANCB), Sénégal (Sint-Niklaas-Tambacounda, Zemst-Sokone)

Visites (virtuelles) de 9 municipalités flamandes : entretiens avec des politiciens, des fonctionnaires et/ou la société civile sur la politique des ODD et, le cas échéant, le lien entre villes (Geel, Harelbeke, Heist-Op-Den-Berg, Huldenberg, Merelbeke, Roeselare, Sint-Niklaas, Turnhout, Zemst).

Entretiens avec 5 municipalités qui ne participeront plus au programme 2022-2026 : Anvers, Bornem, Brasschaat, Edegem, Herent.

Atelier de récolte des résultats : afin d'identifier les changements dans les municipalités partenaires avec les coordinateurs de jumelage.

Les gouvernements locaux en tant que facilitateurs du développement local (lien entre villes)



Contribution à des services publics plus forts et plus efficaces, participation et appropriation accrues des politiques, transparence.

La plupart des projets des lien entre villes réussis se concentrent sur le rôle de facilitateur des gouvernements locaux : renforcement de l'expertise technique, mobilisation du capital social local, promotion d'approches multipartites et travail transversal.

La majorité des projets des lien entre villes soutiennent des projets ayant un impact visible, mais cet impact sur la gouvernance est limité en raison du contexte politique et institutionnel difficile.



Le programme se heurte à de nombreux obstacles à la bonne gouvernance locale : mauvais processus de décentralisation, faible coopération entre les autorités, autonomie limitée des gouvernements locaux, politisation, questions de transparence, ouverture limitée à la coopération avec la société civile et le secteur privé.

Le succès dépend de la capacité, de la position et du temps des coordinateurs du programme. Le focus est souvent sur des projets tangibles avec peu de retombées et une implication politique limitée. Aucun levier pour mobiliser des ressources financières hors budget.

Stratégies pertinentes et efficaces (jumelage de villes)



Un/e coordinateur/trice local dans le pays partenaire, doté/e d'une vision stratégique, bien positionné/e en interne et jouissant d'une certaine légitimité, peut conduire les processus de changement, mobiliser les gens et gérer le contexte politisé. Les coordinateurs flamands renforcent la gestion du programme et assument le rôle d'observateur réfléchi et d'inspirateur.

Les associations locales sont des partenaires importants pour promouvoir et soutenir les échanges, le développement des connaissances et la mise à l'échelle.



Les échanges (Nord-Sud, Sud-Nord et régionaux) inspirent mais contribuent peu au renforcement de la gouvernance en raison du manque d'approche systématique et de soutien aux processus de transfert de politiques et d'apprentissage.

Cependant, les visites réciproques restent importantes pour renforcer la gestion des programmes, les relations avec les partenaires et le soutien politique.

Les retombées et la mise à l'échelle ne se produisent qu'accidentellement.

Localiser les SDG - VVSG reçoit le titre SDG Voice (ambassadeur)



Les ODD inclus dans plus de 60 accords de gouvernance et dans 2 des 3 programmes municipaux pluriannuels (2020-2025). Les ODD constituent une approche utile pour sensibiliser au développement durable et ont également renforcé les politiques locales et mondiales. Quelques bons exemples de la manière dont le travail sur les ODD peut ajouter des actions et des approches innovantes aux politiques existantes.



Dans la pratique, les ODD sont surtout associés aux dimensions écologiques et mondiales, et moins aux dimensions sociales et économiques.

L'influence sur le travail transversal, l'approche multipartite, la participation des citoyens et le programme "Leave No One Behind" (LNOB) est moins évidente. Les municipalités qui s'y intéressent parviennent à traduire les ODD en actions innovantes et en nouvelles politiques.

Bonne gestion et soutien par VVSG



Bonne gestion du programme par le VVSG et les municipalités concernées, avec la flexibilité nécessaire. La capacité de suivi et d'évaluation a été renforcée par des formations, des outils, un soutien à la demande et une expérience réussie d'auto-évaluation et d'évaluation par les pairs. L'éventail des tâches a dépassé la capacité de l'équipe VVSG, laissant moins de temps pour le développement de vision, la gestion des connaissances et le soutien aux processus d'apprentissage. La théorie du changement n'est pas devenue un outil vivant soutenant la réflexion et les ajustements du programme. Le S&E sert principalement à rendre des comptes au donateur, et moins à l'apprentissage. Le défi reste la consolidation et l'analyse des données de suivi et d'évaluation.

RECOMMANDATIONS

Liens avec la ville

Réflexion sur la manière dont les liens entre villes peuvent renforcer le rôle des gouvernements locaux dans le système de gouvernance au niveau local et national.

Affiner les analyses de contexte, y compris l'analyse de durabilité ex ante et les analyses de risque (dans la perspective des ODD).

Développer l'expertise autour des processus multipartites

Renforcement des stratégies en matière d'échanges, de mise à l'échelle et d'apprentissage

Poursuite de la coopération avec les associations sœurs

ODD

Développer des outils pour analyser les interactions entre les domaines politiques (spill-over) et pour mettre en pratique le LNOB.

Développer la banque de pratiques des ODD avec des exemples de la manière dont le travail avec les ODD conduit à des actions innovantes et des politiques durables.

Lancement d'un réseau d'apprentissage pour les fonctionnaires qui participent dans les groupes de travail sur les ODD

Gestion et stratégie du programme

Poursuivre la professionnalisation du système de suivi et d'évaluation (en fonction de l'apprentissage) et automatiser certains processus de suivi et d'évaluation.

Lancement de trajectoires d'apprentissage (incluant les parties intéressées des pays partenaires), si possible assortis d'incitations financières et alignés sur les villes durables de GSK.