

# Management response mid-term evaluatie VVSG programma Gemeentelijke Ontwikkelings- samenwerking 2017-2019

---

5 juli 2019

---

In de tweede helft van 2018 voerde Ace Europe een tussentijdse evaluatie uit van het VVSG-programma voor Gemeentelijke Ontwikkelingssamenwerking, uitgevoerd door VVSG Internationaal en gefinancierd door de Vlaamse overheid, Departement Buitenlandse Zaken, voor de periode 2017-2019 voor een totaal budget van 520.146 EUR. Het Vlaamse programma ondersteunt de VVSG bij het begeleiden van haar leden in een evolutie naar lokaal mondiaal beleid (LMB) dat bijdraagt aan de realisatie van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van Agenda 2030 van de Verenigde Naties of Sustainable Development Goals (hierna verder aangeduid als SDG's).

De evaluatoren stelden een rapport op met bevindingen en aanbevelingen over relevantie, effectiviteit, efficiëntie en duurzaamheid op basis van verschillende bronnen: data en documenten aangeleverd door VVSG Internationaal, enquête Mondiale dimensie, gemeentebezoeken, workshops met gemeenten, gesprekken met VVSG medewerkers, interviews met externe partners en met buitenlandse verenigingen van lokale besturen en een terugkoppelingssessie naar VVSG Internationaal waar ook de bevroegde stakeholders op werden uitgenodigd.

Globaal is de VVSG zeker tevreden over het proces, de participatieve aanpak van de evaluatoren en het uiteindelijke rapport van de evaluatie. De conclusies en aanbevelingen zijn van die aard, dat de VVSG het haalbaar ziet om een (groot) aantal van de aanbevelingen uit te voeren, ook op korte termijn. De evaluatoren formuleerden 9 aanbevelingen. In deze management respons biedt de VVSG een antwoord op deze aanbevelingen en geeft ze aan hoe ze de aanbevelingen op korte termijn zal verder vertalen naar de praktische en strategische werking van het programma. De aanbevelingen van de evaluatoren maken wel duidelijk dat een verdere lokale verankering van de globale Agenda 2030 enkel mogelijk is indien er tijd en middelen voor worden vrijgemaakt. Een vervolgprogramma i.s.m. de Vlaamse Overheid ziet de VVSG dus als noodzakelijke voorwaarde om vanuit een doorgedreven partnerschap deze rol op te nemen in de toekomst.

**Aanbeveling 1. Versterken van concept transitie en aandacht voor internationale solidariteit en expertise voor het Zuiden in het SDG kader.** Binnen brengen van concept transitie en aandacht voor internationale solidariteit en expertise voor het Zuiden in het SDG kader. Vermits het kader nu beter is gekend en de overgrote meerderheid van de gemeenten weten wat SDG's zijn, is het belangrijk om die kennis te verdiepen. Uiteraard is het zinvol om

sensibilisatie en informatie verder te zetten, de VVSG heeft hiervoor ook het materiaal. Het verduidelijken van de finaliteit van Agenda 2030 moet nu meer aandacht krijgen alsook de vereiste van transitie en de noodzaak om het 'anders doen'. Dit is tevens belangrijk om LMB op de agenda te houden. Hiervoor is een ander soort informatie nodig, bijkomende vorming en ondersteuning (zie volgende aanbevelingen). Deze aanbevelingen zijn gericht aan het team internationaal, maar zeker ook aan de VVSG en aan de Vlaamse overheid.

De VVSG gaat akkoord met deze aanbeveling. In de reactie op de aanbevelingen hieronder geeft de VVSG aan hoe ze hiermee om zal gaan.

De VVSG wil wel duidelijk stellen dat het spanningsveld lokaal-internationaal eigen is aan de lokale vertaling van de SDG's. De evaluatoren geven in het rapport ook zelf aan dat buitenlandse koepelverenigingen en nationale actoren zoals 11.11.11 en de provincies zoekende zijn hoe de internationale dimensie van de SDG's voldoende onder de aandacht te houden.

Bovendien wil de VVSG in haar ondersteuning wat betreft de lokale vertaling van de SDG's en in de transitie richting duurzame ontwikkeling, erover waken dat de SDG's daadwerkelijk leiden tot het 'anders doen' en een hoger ambitieniveau. Lokale besturen moeten verder gaan dan labelen van het te voeren beleid met de SDG's maar het is wel een cruciale stap die eerst moet gezet worden om verder te gaan qua ambitieniveau. Lokale besturen vormen eveneens een autonome gemeenschap waarbij het verkozen bestuur zelf beslist over deze vertaalslag en haar ambitieniveau. Daarom mag de waarde van het labelen van beleid in het kader van een meerjarenplanning niet onderschat worden.

**Aanbeveling 2. Aanpassen en verrijken van bestaande publicaties.** Het is haalbaar en mogelijk om op korte termijn de bestaande publicaties te screenen en nieuwe publicaties van de VVSG op te volgen en te waken over aandacht voor het Zuiden en het concept internationale rechtvaardigheid.

VVSG Internationaal gaat akkoord met deze aanbeveling en zal hier ook op korte termijn werk van maken. In de ontwikkeling van nieuwe tools en materiaal zal de internationale dimensie sterker meegenomen worden, bijvoorbeeld wat betreft het linken van lokale beleidsthema's aan de SDG's en een online publicatie over de SDG's in internationale partnerschappen. Ook bij het herwerken van bestaand materiaal zal het belang van internationale rechtvaardigheid meer benoemd worden, zoals bij de update van de publicatie 'Lokale schouders voor mondiale uitdagingen'.

VVSG Internationaal maakt wel een belangrijke kanttekening bij deze bevinding, van waaruit de aanbeveling voortvloeit. Ze erkent dat er tijdens 2017 en 2018 meer aandacht en personeelstijd is uitgegaan naar de SDG's dan naar andere aspecten van lokaal mondiaal beleid. Dit was een strategische keuze vanwege de noodzaak om deze nieuwe agenda kenbaar te maken bij lokale besturen, de vraag vanuit gemeenten naar informatie en ondersteuning en het momentum van de nieuwe gemeentelijke meerjarenplannen. VVSG Internationaal heeft echter het stimuleren van een mondiale reflex nooit losgelaten. Er worden nog steeds vormingen georganiseerd rond

lokaal mondiaal beleid (bijvoorbeeld wereldburgerschap en ethisch bankieren) en er zijn studiedagen lokaal mondiaal beleid georganiseerd in 2018. Daarnaast heeft VVSG Internationaal de mondiale dimensie bij de SDG's ook niet achterwege gelaten. Zo wordt er in infosessies consequent gewezen op het internationale karakter van Agenda 2030, alsook op het feit dat gemeentelijke beleidskeuzes een internationale impact hebben. Bovendien is 'mondiaal' één van de niveaus in onze meest gebruikte methodiek, de SDG-cirkeloefening en zijn er al regelmatig reflectiemomenten geweest met de stedenbandgemeenten over de integratie van de SDG's in hun partnerschap. VVSG Internationaal erkent wel dat bijkomende inspanningen nodig zijn om de link tussen lokaal en internationaal te versterken maar dit zal ook gepaard gaan met extra inspanningen en extra middelen die er vandaag (nog) niet zijn.

**Aanbeveling 3. Vorming systeemdenken aanbieden aan gemeenten.** De VVSG heeft hiermee al ervaring in het kader van het Federaal programma<sup>1</sup>: in samenwerking met de NGO Djapo werden al vormingen rond systeemdenken opgezet voor ambtenaren. Cifal bevestigt dat basiskennis zowel bij ambtenaren als bij politici nog heel beperkt is. Het is ook aan te bevelen om contacten te leggen met opleidingsinstituten, hogescholen en universiteiten.

VVSG Internationaal zal bekijken of een vorming de beste manier is om vaardigheden rond systeemdenken te ontwikkelen. Als ledenorganisatie hebben we de ervaring dat het beter is om in te zetten op projecten of trajecten waarin dergelijke vaardigheden meteen in de praktijk ontwikkeld worden. Een vorming is eerder conceptueel en de toepassing van het geleerde in de praktijk gebeurt niet automatisch. Elk lokaal bestuur staat financieel zwaar onder druk om efficiënt en effectief met hun middelen om te springen en daardoor zoekt VVSG naar de werkwijze die projecten en resultaten neerzet in de praktijk en tegelijkertijd de inhoudelijke concepten bijbrengt. De VVSG verwijst hierbij naar het concept van de VVSG Trefdag 2020, waarbij verbinding en het 'anders doen' belangrijk zijn. Bovendien zullen drie kernboodschappen van de Agenda 2030 voor duurzame ontwikkeling – systemische verandering, integrale aanpak en inclusie – gehanteerd worden als selectiecriteria voor thematische trajecten die tijdens de Trefdag uitgelicht worden. VVSG Internationaal meent wel dat een vorming systeemdenken voor mondiale ambtenaren nuttig kan zijn om zo de link met internationale rechtvaardigheid te bewaren en dit kan een onderdeel vormen van een structureel partnerschap met de Vlaamse overheid dat verder inzet op de toekomst en de vrijwaring van deze middelen voor de toekomst.

Daarnaast zal VVSG Internationaal ook werk maken van het uitzoeken en aangaan van (meer structurele) contacten met bijvoorbeeld onderwijsinstellingen. Dit is echter een groeiproces en vraagt ook om in te spelen op opportuniteiten. Zo is het Instituut voor de Overheid momenteel al lid van de klankbordgroep van het SDG-piloottraject, heeft VVSG Internationaal samen met HIVA een traject begeleid en publicatie uitgewerkt rond monitoring en evaluatie van mondiaal

---

<sup>1</sup> Noot: Niet in kader van het federaal programma, maar wel in kader van het Vlaams programma is er samen met de provincie Antwerpen, 11.11.11 en Djapo een vorming rond systeemdenken georganiseerd in 2017.

beleid, en is VVSG Internationaal verbonden aan de postgraduaat duurzame ontwikkeling van de Howest als gastdocent en stagebegeleider. VVSG Internationaal kan bijkomend een stakeholdermapping doen voor de vooropgestelde resultaten, rekening houdend met het quadruple helix model (samenwerking tussen overheid, bedrijven, academia en burgers).

**Aanbeveling 4. Ondersteunen van het ‘anders doen’.** Het is niet evident voor de VVSG om, met de huidige capaciteit meer te doen dan te initiëren. Ondersteunen (en coachen) van verandering binnen gemeenten vergt specifieke technische competenties die nu niet aanwezig zijn binnen het team Internationaal. Binnen de VVSG bestaat er competentie, binnen de dienst ‘Organisatie’. **De expertise van die dienst zou in een nieuw programma binnen gebracht kunnen worden, mits bijkomende middelen (voor HR).** Dit kan door de Vlaamse overheid ondersteund worden.

De VVSG gaat deels akkoord met deze aanbeveling. Technische competenties rond gemeentelijke beleidsplanning en organisatieontwikkeling waren aan de start van het programma (2017) inderdaad niet aanwezig in het team VVSG Internationaal. De voorbije jaren heeft het team – door de noodzaak binnen het SDG-piloottraject – wel aan deze competenties gewerkt via vorming, samenwerking met gemeenten en overleg en input van VVSG medewerkers met deze kennis. Input van sterke expertise-gedreven VVSG-collega’s blijft steeds noodzakelijk, net zoals de kennis uit het terrein bij onze leden. De VVSG zal hier dan ook op blijven inzetten, onder meer via inhoudelijke ondersteuning en belangenbehartiging. Binnen de organisatie is VVSG Internationaal sterk gegroeid en groeit ze nog steeds in haar rol om meer strategisch in de organisatie te werken en van hieruit de nodige technische competenties aan te wenden. Als organisatie wil de VVSG meer uitgroeien als echte netwerkorganisatie en nog meer inzetten om de kennis aanwezig binnen haar leden mee te gebruiken in de uitrol van concepten en goede praktijken. De VVSG neemt de bezorgdheid van de evaluatoren wel mee in de interne veranderingstrajecten die lopende zijn.

Daarom onderschrijft VVSG des te meer de noodzaak voor een vervolprogramma van het VVSG programma voor Gemeentelijke Ontwikkelingssamenwerking, uitgevoerd door VVSG Internationaal en gefinancierd door de Vlaamse overheid. VVSG Internationaal heeft in het huidige programma sterk bijgedragen tot een gemeentelijke dynamiek rond de internationale agenda van de SDG’s en bereikt meer dan de helft van de Vlaamse gemeenten. Samen met veel eigen personeelsinzet van de VVSG en het partnerschap met de Vlaamse overheid zijn resultaten neergezet die een grote impact hebben op het lokale niveau. Dit is niet zo gemakkelijk gelet op de autonomie van elk lokaal bestuur. Dit resultaat neerzetten vergt bijzonder veel dynamiek, verbondenheid en overtuigingskracht. Bijvoorbeeld bij de recente verkiezingen in oktober heeft het team VVSG internationaal lokale partijen kunnen inspireren om de SDG’s als onderdeel van hun campagne op te nemen. Hierdoor zijn vandaag ook veel beleidsprogramma’s aan deze kapstok opgehangen (cfr. Stad Brugge als sterk voorbeeld maar ook kleinere gemeenten zoals Berlaar deden dit). Daarom vinden we het niet terecht dat het team VVSG

Internationaal enkel heeft “geïnitieerd”. Ze hebben met veel overtuigingskracht en passie de transitie lokaal mogelijk gemaakt met weinig middelen maar heel veel inzet.

Het is daarom cruciaal om de volgende jaren te blijven inzetten om alle gemeenten en niet enkel de overgrote meerderheid mee te krijgen en om deze dynamiek levendig te houden en te versterken. Een vervoliprogramma is dus noodzakelijk om enerzijds de internationale agenda verder te introduceren op lokaal niveau, om zo de mondiale reflex in de gemeente te voeden, en anderzijds om het ‘anders doen’ en de transitie richting duurzaamheid te stimuleren en te ondersteunen. Het zou een ongelooflijk resultaat betekenen om met de 300 besturen de SDG’s te hanteren als lokale hefboom voor transitie.

We zien dit mogelijk indien we het partnerschap met de Vlaamse overheid kunnen verderzetten en zelfs intensifiëren.

Lokale besturen zijn een politiek autonoom bestuursniveau dat zeer dicht bij de mensen staat. Lokale besturen zijn dan ook ideaal geplaatst om samen met burgers en partners de noodzakelijke duurzame transitie aan te vuren. De SDG’s zijn hiertoe een goede hefboom. We merken dat veel lokale lijsten de voorbije legislatuur hebben ingezet op burgerparticipatie en dit opnieuw doen bij de opmaak van het nieuwe meerjarenplan. De SDG’s worden hierbij gehanteerd om de participatiemomenten extra dynamiek te geven en kracht bij te zetten. We zijn verheugd om te zien hoe de SDG’s ook strategisch en visionair kunnen worden ingezet lokaal om mensen te overtuigen van de noodzaak aan transitie in onze leefgemeenschap. Dit geeft vertrouwen dat de SDG’s als hefboom ook de mensen aanspreken en precies de moeilijke rol kan opnemen om over generaties heen mensen te overtuigen dat deze noodzakelijke transitie goed zal zijn en hoop geeft voor de toekomst. Lokaal gebeurt het, daar zit de kracht en de energie om deze transitie te laten gebeuren. Alleen willen we wijzen op het feit dat dit niet zomaar over een intellectueel debat gaat of over vormingen waarbij kennis van systeemdenken en kaders bij ambtenaren en politici de resultaten op het terrein zullen realiseren. Het gaat echt om veel meer. Het is een proces waarbij de nodige steun moet worden gezocht bij de mensen. We voelen op het terrein dat dit inderdaad werkt. En deze steun is nodig om onze lokale beleidsmensen de kracht en overtuiging te geven om zelf de impactvolle keuzes te maken om de SDG’s lokaal te vertalen.

We vinden het belangrijk dat dit mee in ogenschouw wordt genomen bij deze aanbeveling en hoe we hier als VVSG willen mee werken aan de realisatie van deze aanbeveling.

**Aanbeveling 5. Meer strategisch samenwerken op Vlaams niveau.** Deze aanbeveling gaat grotendeels richting Vlaamse en federale overheid, waar de VVSG weinig greep op heeft. Binnen Vlaanderen zou werk gemaakt moeten worden van opzetten van zogenaamde ‘multi-stakeholder dialogues’. Ook de communicatie op regionaal en nationaal vlak met de burgers over het thema wordt op dit moment nauwelijks ingevuld.

Zoals gesteld in de aanbeveling valt dit grotendeel buiten het bereik van de VVSG.

Toch willen we hierbij benadrukken dat de VVSG steeds vragende partij is naar een multilevel governance en multistakeholder aanpak van de SDG's in alle stadia (planning, design, uitvoering en rapportering). In ons memorandum hebben we samen met de 300 lokale besturen ook zwaar gepleit om te werken vanuit een transversale werking en op partnerschap en multilevel governance. Ook samen met de provincies zetten we in op dit thema. Op internationale fora promoten de VVSG en de Vlaamse steden en gemeenten al volop de SDG-aanpak in Vlaanderen. Dit zou nog versterkt kunnen worden door structureel overleg en betrokkenheid tussen de verschillende overheidsniveaus en met de verschillende departementen van de Vlaamse overheid (verder dan de goede contacten die er momenteel zijn met BuZa en DKB). De Vlaamse overheid, maar ook de federale overheid, zou een centrale rol kunnen spelen in het structureel samenbrengen van de verschillende stakeholders rond de Agenda 2030. Lokale besturen hebben de hefboom om mensen te overtuigen mee te stappen in deze duurzame transitie, bedrijven mee aan te spreken, onderwijs en belangrijke partners mee te inspireren in het leggen van ambities en doelstellingen, enz.

**Aanbeveling 6. Zorgen voor continuïteit en sterkere boodschap vanuit de VVSG.** De SDG's werden tot nog toe eerder niet strategisch opgepakt binnen de VVSG. Het is belangrijk dat de VVSG zich als organisatie opwerkt als een partner voor andere sectoren. De opzet van transversale bestuurlijke commissies binnen de VVSG biedt een belangrijke opportuniteit om meer strategisch te werken rond de SDG's en ook binnen de VVSG transversaal werken op de agenda te zetten. De rol van team internationaal is niet om dit te trekken binnen de VVSG, team internationaal kan wel de expert zijn die het mondiale perspectief en aandacht voor internationale rechtvaardigheid binnen brengt. Een meer strategische aanpak zou de credibiliteit van de VVSG (nog meer) versterken ('practice what you preach') en is noodzakelijk om het pilootproject op een ander niveau te tillen.

De VVSG is niet akkoord met deze vaststelling dat we niet strategisch werken rond de SDG's. We vinden het zelfs een evidentie om binnen de organisatie de SDG's verder te verankeren in de organisatie. Het team VVSG Internationaal werd in 2017 onder de algemene directie geplaatst, precies om deze strategische rol ook beter te tonen in de structuur en meer transversaal te kunnen werken, ook met onze leden. Ook bij onze leden stellen we dezelfde evolutie vast. In 2018 is er gewerkt aan het VVSG memorandum voor de nieuwe Vlaamse, federale en Europese regeringen. Hierin zijn de SDG's meegenomen als leidraad. Daarnaast is er een interne werkgroep duurzaamheid en samenwerking tussen VVSG Internationaal en andere diensten wat betreft de SDG's. Ook in 2019 worden de SDG's transversaal en strategisch verder opgenomen via het voorstel tot duurzaamheidspact met de Vlaamse overheid. De VVSG zal ook kijken naar de mogelijkheden om de strategische integratie van de SDG's binnen de VVSG te versterken bij het uitwerken van thematische jaarplannen binnen de VVSG (vanaf 2020). Daarnaast kunnen de SDG's ook richting geven bij het opzetten en uitwerken van innovatieve oplossingen voor lokale uitdagingen, en dit rond verschillende thema's.

De VVSG is het daarom niet eens met de evaluatoren dat VVSG Internationaal niet meer de trekker moet zijn van het SDG-verhaal. Het team mag inderdaad niet de enige trekker zijn, maar heeft wel nog een essentiële rol te spelen bij de verdere uitrol van de SDG's naar de gemeenten en binnen de VVSG. Dit omwille van haar opgebouwde expertise over (de lokale vertaling van) de SDG's, haar internationale contacten m.b.t. deze agenda en het mondiale perspectief dat ze kan binnenbrengen. Hierbij zal VVSG Internationaal de rol blijven vervullen van aanjager, om zo meer gemeenten vertrouwd te maken met de lokale vertaling van de SDG's. Anderzijds zal het team zich ook sterker richten op de begeleiding van meer gevorderde gemeenten bij de implementatie van de SDG's (op zo tot een duurzame transitie te komen) en sterker werken op de integratie en uitvoering van de SDG's in internationale partnerschappen.

**Aanbeveling 7. In de organisatie van het aanbod (van trajecten, meer bepaald het pilootproject) nog meer regionaal werken en inzetten op samenwerking met regionale actoren.** Het team internationaal plant regionale bijeenkomsten rond SDG's en BBC, dit is een goede gelegenheid om te onderzoeken met welke regionale actoren kan worden samengewerkt.

De VVSG is akkoord dat regionaal werken de ondersteuning naar gemeenten zal versterken en zal leiden tot een efficiëntere werkinvulling van VVSG Internationaal. De regionale sessies over SDG's en BBC-meerjarenplanning, georganiseerd in samenwerking met de provincies, waren alvast succesvol en VVSG Internationaal zal ook in de toekomst dergelijke aanpak hanteren, in aanvulling op individuele contacten en centrale activiteiten.

Ook bij deze aanbeveling verwijst de VVSG naar de stakeholdermapping en het quadruple helix model (zie respons op aanbeveling 3). Naargelang het thema, kan gekeken worden welke regionale actoren interessant zijn om mee samen te werken.

**Aanbeveling 8. Herdenken van trajectaanpak in functie van leren en beter documenteren van processen van verandering** en de effecten daarvan. Op korte termijn is het mogelijk om de effecten van het SDG-pilootproject beter te documenteren. De VVSG kan, met redelijk beperkte (tijds-) investering de methodiek 'outcome harvesting' toepassen. Het is aan de VVSG om al die input te analyseren en te consolideren. De minder goede waardering van het nut van het aanbod, zoals blijkt uit de bevraging dient verder onderzocht te worden om het leren over de meest effectieve aanpak te ondersteunen.

VVSG Internationaal is akkoord dat er in het SDG-piloottraject manieren ontbraken om processen volledig in kaart te brengen en om leren zo effectief mogelijk aan te pakken. In 2019 wordt hierop reeds geremedieerd. Zo wordt er tijdens collectieve bijeenkomsten meer aandacht besteed aan wederzijds leren (bijvoorbeeld via peer review) en zal er tijdens de individuele bezoeken van medewerkers van VVSG Internationaal aan de pilootgemeenten een evaluatie gebeuren om de processen beter te documenteren. VVSG Internationaal zal ook bij andere VVSG diensten haar oor te luister leggen over hoe zij leertrajecten inrichten.

**Aanbeveling 9. Fonds voor het ondersteunen van nieuwe (lokale) dynamieken.** Met oog op een toekomstig programma, moet overwogen worden in welke mate er naast (meer intensieve) leertrajecten ook mogelijkheden zijn voor het ondersteunen van lokale dynamieken door bijv. korter lopende projecten te ondersteunen daar waar energie zit (bijv. regio-gebonden, thematisch gebonden, kleinere gemeenten). Hiervoor zijn specifieke middelen nodig. Uit de praktijk in Nederland blijkt ook dat door een faciliterende aanpak meer initiatieven ondersteund kunnen worden met een klein team en dat er daardoor sneller goede ideeën en praktijken ter beschikking komen van anderen. Dit dient onderhandeld te worden met de Vlaamse overheid. De voorbereiding van een nieuw programma zou ondersteund kunnen worden door een reflectiegroep die zich ook buigt over de limieten en opportuniteiten om het concept van Lokaal Mondiaal Beleid verder te verspreiden.

VVSG Internationaal zal nagaan hoe deze aanbeveling in de praktijk omgezet kan worden. Dit houdt ook verband met wat in reactie op aanbeveling 4 en 7 is aangehaald. De VVSG kan een faciliterende rol spelen om gemeenten die met dezelfde problemen worstelen of die een gelijkaardig idee van actie/project hebben, samen te brengen om zo tot een gedeelde aanpak te komen. Hierbij kan een koppeling gemaakt worden tussen regio (gemeenten in dezelfde streek), thema (bv SDG's en een mondiale reflex in klimaatbeleid) en samenwerking met verschillende actoren.

Bijkomend meent de VVSG dat experiment en innovatie omtrent de SDG's gestimuleerd kan worden via een SDG-impulsfonds vanuit de Vlaamse overheid. Dit heeft betrekking op zowel SDG-integratie in internationale partnerschappen als op innovatieve SDG-projecten op Vlaams lokaal niveau om tot een duurzame transitie te komen.

Mieck Vos, algemeen directeur VVSG

Bert Janssens, coördinator VVSG Internationaal





## Actieplan VVSG Internationaal op basis prioritaire aanbevelingen

VVSG Internationaal werkt in de tweede helft van 2019 haar ideeën uit voor een vervolgtraject voor het Vlaams Programma 2017-2019. Hierin wordt rekening gehouden met de aanbevelingen van de mid-term evaluatie, zoals een sterkere focus op internationale rechtvaardigheid, meer regionaal werken en de ondersteuning van het 'anders doen'.

In het actieplan hierover geeft de VVSG aan welke concrete stappen ze zal zetten als antwoord op de voor haar prioritaire aanbevelingen uit de mid-term evaluatie.

Aanbeveling	Actie	Wie	Wanneer
Internationale rechtvaardigheid meer benadrukken, met name in de SDG-werking	In inspiratiefiches waarin de link wordt gemaakt tussen lokale beleidsdomeinen en de SDG's, worden acties opgenomen die mondiale reflex benadrukken	VVSG Internationaal	2019-2020
	Update publicatie 'Lokale schouders voor mondiale uitdagingen': expliciet verwijzing maken naar internationale rechtvaardigheid per SDG (bv via cijfers, voorbeelden uit het globale Zuiden en lokale beleidsacties)	VVSG Internationaal	Eind 2019
	Online publicatie over SDG's in internationale partnerschappen (voornamelijk stedenbanden)	VVSG Internationaal	Zomer 2019
	Verderzetten vormen die mondiale reflex bevorderen (altijd expliciet lokaal mondiaal beleid vermelden), bv duurzaam aankoopbeleid en dekolonisering van de gemeente	VVSG Internationaal	2020 en verder
	Internationale conferentie over de SDG's	VVSG Internationaal	September 2020
Beter documenteren van processen van verandering en meer nadruk op leren	Peer review stimuleren in SDG-piloottraject, oa via peer review van integratie SDG's in nieuwe meerjarenplannen	VVSG Internationaal	Gedaan in april 2019
	Evaluatie, geïnspireerd door methodiek van outcome harvesting, tijdens individuele bezoeken aan SDG-pilootgemeenten	VVSG Internationaal	Zomer 2019

	Nagaan bij collega's hoe VVSG leertrajecten en regionale werktafels georganiseerd worden: aanpak, hoe leren bevorderen, wat werkt en wat niet, ...	VVSG Internationaal	Tweede helft 2019
Zorgen voor continuïteit en sterke boodschap vanuit de VVSG	Ikv uitwerken thematische jaarplannen binnen VVSG als organisatie zal VVSG Internationaal een jaarplan opmaken voor SDG's, mondiaal beleid en Europa. Het team zal nagaan hoe dit aansluit bij de jaarplannen van andere VVSG medewerkers, om zo het mondiaal perspectief te verbreden.	VVSG Internationaal	Zomer 2019
	De SDG's (die verweven zijn met de voorstellen in het VVSG memorandum) worden meegenomen als insteek voor de opmaak van de thematische jaarplannen van de VVSG.	VVSG diensten met mandaat van VVSG directie	Zomer 2019
	In de verdere uitwerking van het duurzaamheidspact dat VVSG voorlegde aan de Vlaamse overheid, blijven de SDG's de rode draad	VVSG directie	na start nieuwe Vlaamse regering
	VVSG brengt de SDG's sterker binnen bij gemeentelijke diensten, o.a. via de inspiratiefiches SDG's en beleidsthema's (zie hoger in dit actieplan) en via bestaande thematische overlegstructuren (bv. leernetwerk vrije tijd)	VVSG Internationaal ism VVSG diensten	vanaf zomer 2019 reeds ingepland: SDG's op leernetwerk vrije tijd in najaar 2019
Ondersteunen van het 'anders doen'	Oa samenwerking met VVSG diensten (zie hierboven)		
	De basisideeën van Agenda 2030 - systemische verandering, integrale aanpak en inclusie – zijn selectiecriteria voor de thematische trajecten van de VVSG Trefdag 2020. De SDG's krijgen op deze manier ook een duidelijke plaats op de Trefdag.	VVSG directie	Selectie zomer 2019; Trefdag in oktober 2020
	Stakeholdermapping ikv werking VVSG Internationaal, in eerste instantie voor lokale vertaling SDG's – op basis hiervan meer structurele samenwerking aangaan met externe partners (oa kennisinstellingen)	VVSG Internationaal	Voorjaar 2020