

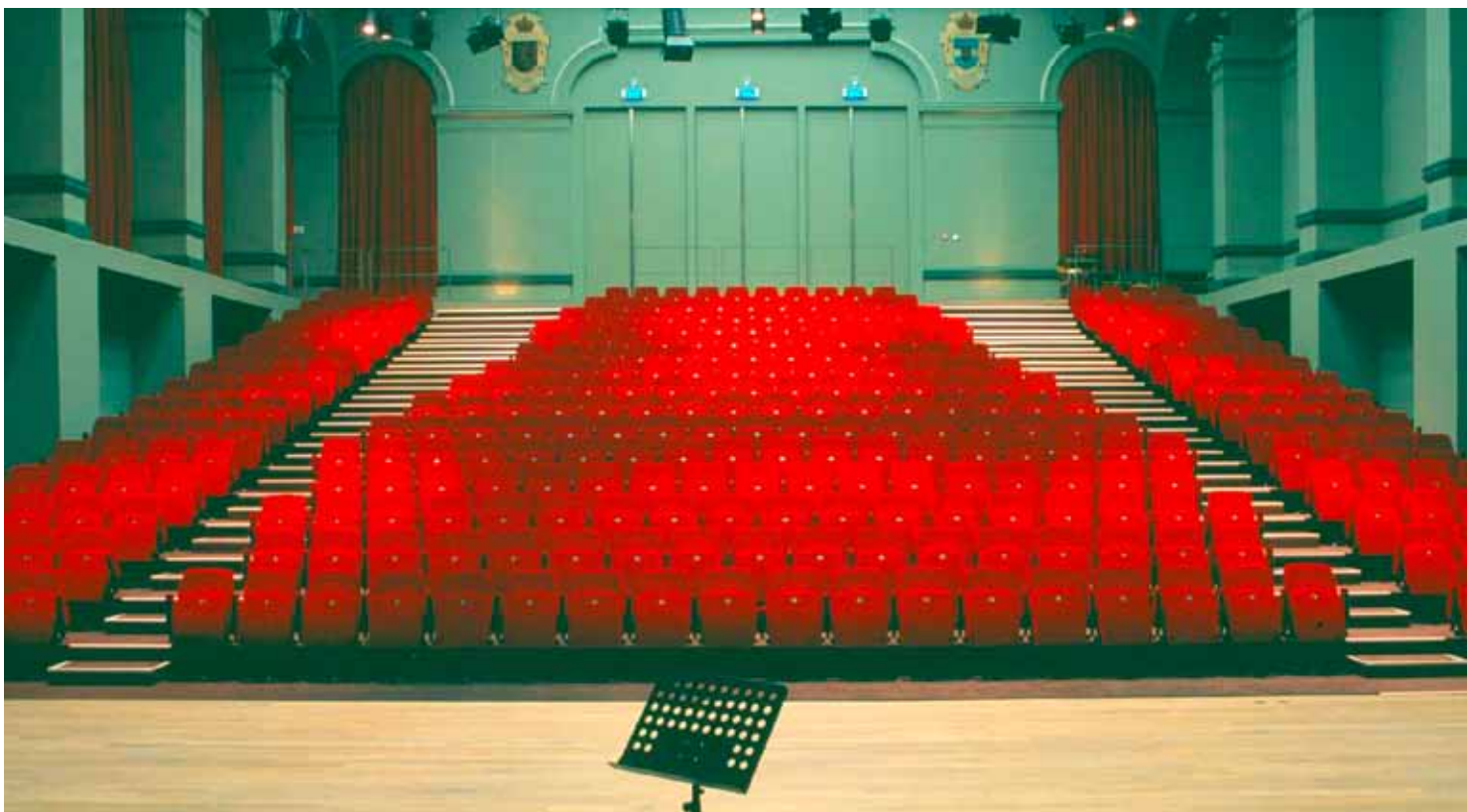
# Verzelfstandiging en het decreet lokaal cultuurbeleid: een opportuniteit?

Beheersvormen voor bibliotheken, gemeenschapscentra, cultuurcentra en intergemeentelijk overleg voor cultuur

*In de cultuursector is het bestaan van verzelfstandigde structuren heel gewoon. Sinds lange tijd zijn er in dit domein on-telbare vzw's werkzaam, al dan niet met een band met een lokaal bestuur. In sommige gevallen is er sectorwetgeving die deze vzw's toelaat of de vzw-vorm als subsidievoorwaarde oplegde.*

*Het lijkt dan ook niet onmiddellijk evident dat het Gemeentedecreet deze bestaande structuren kan verplichten te veranderen, terwijl de Nieuwe Gemeentewet hen schijnbaar ongemoeid liet.*

*De Vlaamse decreetgever kan echter wel degelijk regelen onder welke voorwaarden gemeenten taken van gemeentelijk belang kunnen overdragen aan andere rechtspersonen en onder welke voorwaarden de gemeente haar budgetten kan spenderen. De Grondwet stelt immers dat gemeentelijke bevoegdheden door de gemeentelijke organen moeten worden uitgeoefend, behalve indien een wet de toelating geeft en de randvoorwaarden bepaalt voor delegatie of verzelfstandiging.*



- **Gemeentelijk beheer:** centraal beheer door de gemeente zonder enige vorm van verzelfstandiging.
- **Budgethouderschap:** bijzondere vorm van delegatie
- **Intern Verzelfstandigd Agentschap (IVA):** een vorm van verzelfstandiging zonder eigen rechtspersoonlijkheid, belast met welbepaalde beleidsuitvoerende taken van gemeentelijk belang en met een operationele autonomie.
- **Autonoom Gemeentebedrijf (AGB) 'oude stijl':** bestaande publiekrechtelijke verzelfstandigingsvorm sinds 1995 opgenomen in de Nieuwe Gemeentewet; oorspronkelijk bedoeld voor de havenbedrijven, maar later ook uitgebreid naar andere sectoren voor het beheer van o.a. infrastructuur.
- **Autonoom Gemeentebedrijf (AGB) 'nieuwe stijl':** een publiekrechtelijke vorm van verzelfstandiging met eigen rechtspersoonlijkheid, belast met welbepaalde beleidsuitvoerende taken van gemeentelijk belang, die tevens betrokken kunnen worden bij de beleidsuitvoering. Een AGB 'nieuwe stijl', opgericht na 1 januari 2007, kan zowel de infrastructuur als de werking van een cultuurcentrum opnemen en volgt de regels van het gemeentedecreet.
- **Programma-vzw:** vzw belast met financiering en programmering van gemeenschaps- of cultuurcentra. Alle andere aspecten van het beheer vallen onder het gemeentelijk beheer.
- **'Volledige' vzw:** vzw belast met het volledige beheer van het gemeenschaps- of cultuurcentrum.
- **Private EVA (Extern verzelfstandigd agentschap):** een privaatrechtelijke vorm van verzelfstandiging, belast met welbepaalde beleidsuitvoerende taken van gemeentelijk belang, die tevens betrokken kunnen worden bij de beleidsvoorbereiding. Voorbeelden vzw, stichting.

Het Gemeentedecreet heeft een duidelijke keuze gemaakt om enerzijds meer mogelijkheden van verzelfstandiging aan te bieden, en anderzijds alle niet voorziene participaties of verzelfstandigingen te verbieden. Het Gemeentedecreet verplicht in principe niet om één van de daar voorziene beheersvormen te kiezen wanneer een specifieke wet een andere beheersvorm mogelijk maakt bij het beheren van een bepaalde gemeentelijke dienst. Voor wat betreft het beheer van de bibliotheken, cultuur- en gemeenschapscentra is er geen dergelijke specifieke wettelijke of decretale grondslag. Weliswaar moet het Cultuurpact gerespecteerd worden voor de samenstelling van de beheersorganen.

Terwijl het onder de Nieuwe Gemeentewet nog onduidelijk was wat kon en niet, is dit nu veel minder het geval. Dit leidt er toe dat heel wat bestaande structuren die een significante band met de gemeente hebben, zich zullen moeten aanpassen aan de mogelijkheden van het Gemeentedecreet. Anderzijds betekent het keuzepalet van verzelfstandiging in het Gemeentedecreet ook dat er zich

nieuwe opportuniteiten voordoen in de cultuursector waar er voorheen geen mogelijkheden waren.

Hieronder wordt overlopen welke structuren in de sector lokaal cultuurbeleid moeten hervormd worden, welke de aangevoerde vormen lijken, wanneer dit moet gebeuren en hoe bij deze omvorming het Cultuurpact kan gerespecteerd worden.

Dit artikel werd opgemaakt in een samenwerking tussen het Agentschap voor Binnenlands Bestuur en het Agentschap Sociaal-Cultureel Werk voor Jeugd en Volwassenen en focust zich in de eerste plaats op de structuren waarvoor de gemeente subsidie kan aanvragen op basis van het decreet en het besluit lokaal cultuurbeleid.

### Bestaande structuren in de sector lokaal cultuurbeleid

#### Bibliotheken

Bibliotheken werden tot voor kort bijna allemaal centraal d.w.z. gemeentelijk beheerd. Daarnaast zijn er ook twee voorbeelden van intergemeentelijk beheer met rechtspersoonlijkheid<sup>1</sup>.

#### Gemeenschapscentra

Gemeenschapscentra werden meestal gemeentelijk beheerd, maar er bestaat in deze sector een traditie om een deel van de activiteiten te beheren in een aparte vzw, in het jargon vaak programma-vzw of vzw-programmering genoemd. De keuze voor een dergelijke vzw werd ingegeven door de wens de financiële transacties die samenhangen met zaalverhuur, ticketverkoop, betaling van artiesten, vlotter af te handelen, los van de vaak loggere gemeentelijke financiële regeling.

#### Cultuurcentra

De sector van de cultuurcentra kent van oudsher verschillende beheersvormen naast elkaar: gemeentelijk beheer, gemeentelijk beheer met programma-vzw of een 'volledige' vzw.

#### Intergemeentelijk overleg

Met het oog op een structurele samenwerking voor afstemming van het cultureel aanbod en de cultuurcommunicatie kunnen gemeenten een intergemeentelijk samenwerkingsverband met rechtspersoonlijkheid oprichten en kunnen zij een subsidie aanvragen<sup>2</sup>. Er zijn met dit doel een zevental projectverenigingen

<sup>1</sup> De opdrachthoudende vereniging IVEBIC met de gemeenten Hemiksem en Schelle en de opdrachthoudende vereniging HABOBIB met de gemeenten Haacht en Boortmeerbeek.

opgericht conform het decreet van 6 juli 2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking.

## Mogelijkheden verzelfstandiging na gemeentedecreet

### Welke vormen kunnen nog steeds?

Het spreekt voor zich dat het **gemeentelijk beheer**, de keuze om niet te verzelfstandigen, steeds mogelijk blijft. Daarnaast kunnen AGB's die werden opgericht op basis van de Nieuwe Gemeentewet blijven bestaan, mits zij hun statuten aanpassen aan de nieuwe bepalingen van het gemeentedecreet.

Artikel 195 van het gemeentedecreet voorziet dat sommige 'oude' structuren niet omgevormd moeten worden omdat ze **géén taken van gemeentelijk belang** uitoefenen. Een participatie van een gemeente (als rechtspersoon of via vertegenwoordigers) in een **vzw die niet belast is met een uitvoerende taak van gemeentelijk belang** kan aldus blijven bestaan. De gemeente zal in dit geval wel met een gewone gemeenteraadsbeslissing moeten motiveren dat het een participatie op grond van artikel 195 van het gemeentedecreet betreft en dat de voorwaarden die daar gesteld worden zijn nageleefd. Indien er één of meer vermoedens van artikel 225 van het gemeentedecreet<sup>2</sup> spelen zullen deze in dezelfde beslissing moeten worden weergelegd. Hoe meer vermoedens vervuld zijn, hoe moeilijker het wordt om te stellen dat er geen overdracht is van een taak van gemeentelijk belang. De memorie van toelichting bij het artikel 195 geeft als aanvaardbaar voorbeeld de situatie dat een gemeente met één of enkele vertegenwoordigers deelneemt in sport- of culturele verenigingen om coördinerend op te treden of voeling te houden met het gemeentelijk verenigingsleven. Ook kan gedacht worden aan de deelname in allerlei overlegfora. Het lijkt echter evi-

dent dat het beheer van bibliotheken, gemeenschaps- en cultuurcentra een taak is van gemeentelijk belang en dus niet onder artikel 195 valt.

Intergemeentelijke samenwerking binnen het kader van het decreet van 6 juli 2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking is en blijft mogelijk voor het beheer van een bibliotheek, een gemeenschapscentrum of voor de afstemming van het cultuuraanbod en de communicatie.

### Welke vormen zijn nieuw?

Het gemeentedecreet biedt nieuwe kansen tot verzelfstandiging. In volgorde van minder naar meer verzelfstandiging bestaat er enerzijds de keuze bij intern gemeentelijk beheer tussen **budgethouderschap** en **IVA** en anderzijds bij extern beheer tussen de publiekrechtelijke vorm **AGB** en de **privaatrechtelijke EVA**. Alhoewel het AGB een bestaande structuur is, zijn de mogelijkheden nu veel uitgebreider omdat een AGB nu voor alle taken van gemeentelijk belang kan worden opgericht, terwijl een AGB onder de Nieuwe Gemeentewet enkel voor activiteiten van industriële of commerciële aard kon worden opgericht<sup>4</sup>. Voor de culturele sector opent dit nieuwe mogelijkheden. Daar waar voor 1 januari 2007 enkel de infrastructuur in het AGB kon worden opgenomen, kan nu de werking van het cultuurcentrum, gemeenschapscentrum of bibliotheek zelf worden ondergebracht in het AGB.

Belangrijk bij de keuze van verzelfstandiging is dat de gemeente een gemotiveerde keuze maakt en heel wat argumenten kunnen hierbij een rol spelen. Wij verwijzen hiervoor onder meer naar het afwegingskader uitgewerkt door de VVSG<sup>5</sup>.

### Welke vormen kunnen niet meer?

Het Gemeentedecreet houdt in dat u als gemeente geen **gewone vzw's** meer mag oprichten die kaderen in de uitvoering van het gemeentelijk beleid en niet als

EVA georganiseerd zijn. Een nieuwe programma-vzw of 'volledige' vzw oprichten is nog mogelijk, mits de randvoorwaarden van het Gemeentedecreet worden gerespecteerd<sup>4</sup> en de Vlaamse Regering zijn goedkeuring heeft gegeven.

Bestaande programma-vzw's en gemeenschaps- en cultuurcentra in de vorm van een 'volledige' vzw kunnen enkel blijven bestaan indien zij zich via statutenwijziging omvormen tot een EVA conform het gemeentedecreet. Concreet betreft het vooral een wijziging in samenstelling van de organen. Deze vzw's kunnen ook ontbonden worden wanneer de voorkeur uitgaat naar een andere vorm van beheer.

Autonome gemeentebedrijven kunnen gewoon blijven bestaan, maar moeten hun statuten aanpassen aan de nieuwe regels van het gemeentedecreet met een statutenwijziging voor 1 januari 2013.

## Tendensen bij verzelfstandiging lokaal cultuurbeleid

### Bibliotheken

In principe kan bibliotheekwerking in aanmerking komen voor alle vormen van verzelfstandiging en intergemeentelijke samenwerking. Zowel budgethouderschap, IVA, AGB en private EVA behoren tot de mogelijkheden.

Sinds 1 januari 2007 kan de werking van een openbare bibliotheek ondergebracht worden in een AGB. Vooral wanneer een gemeente grote verbouwingen wenst te doen aan de bibliotheek lijkt een AGB mogelijkheden te bieden.

Een private EVA lijkt hier dan weer minder opportuun omdat bij een bibliotheek geen traditie bestaat in het betrekken van externe partners.

### Gemeenschapscentra en cultuurcentra

De werking van gemeenschaps- en cultuurcentra komt in aanmerking voor alle mogelijke vormen van verzelfstandiging.

<sup>2</sup> Titel IV, Hoofdstuk IV van het decreet lokaal cultuurbeleid en Hoofdstuk V van het besluit lokaal cultuurbeleid.

<sup>3</sup> Meer dan de helft van de middelen, meer dan de helft van de bestuurders of meer dan de helft van de stemmen.

<sup>4</sup> KB van 10 april 1995 tot bepaling van de activiteiten van industriële of commerciële aard waarvoor de gemeenteraad een autonoom gemeentebedrijf met rechtspersoonlijkheid kan oprichten (opgeheven door het Gemeentedecreet)

<sup>5</sup> [www.vvsg.be](http://www.vvsg.be)>werking en organisatie>verzelfstandiging>documenten>afwegingskader W. Rasschaert en S. Verlinden, "Interne en externe verzelfstandiging: over het waarom...een aantal overwegingen", Verzelfstandiging en samenwerking op lokaal vlak, Politeia, p. 1.2/0.

Het verbod om een vzw op te richten voor een gemeenschapscentrum zoals voorzien was in het uitvoeringsbesluit van het decreet van 13 juli 2001 houdende het stimuleren van een kwalitatief en integraal lokaal cultuurbeleid, is opgeheven vanaf 1 januari 2008.

Vooraf in gemeenten waar er al een vzw-structuur was en er verschillende externe (private) partners worden betrokken of de betrokkenheid met het werkveld sterk verankerd is in de vzw zelf, wordt de piste van de private EVA in vzw-vorm gevolgd. Niettemin moet de gemeente ook hier even stilstaan bij de andere opties in het gemeentedecreet alvorens een omvorming te doen naar een private EVA.

Daar waar er gewerkt werd met een programma-vzw kan het IVA of het budgethouderschap misschien voor de gewenste financiële soepelheid zorgen. Ook een private EVA is echter mogelijk voor een eventuele verderzetting van de programma-vzw.

### Gezamenlijk beheer en voorwaarden voor subsidie

Het is zowel mogelijk om voor elke tak (sport, jeugd, bibliotheek, cultuurcentrum) een aparte structuur op te richten, als alles te combineren in één IVA, AGB of private EVA. Indien een gemeente momenteel nog werkt met verschillende oude vzw's heeft de gemeente zowel de keuze om evenveel AGB/vzw's op te richten of om te vormen of alles te groeperen in één AGB of vzw.

Indien meerdere sectoren worden gegroepeerd is het echter belangrijk dat bij de uitwerking vooraf aandacht wordt besteed aan de subsidievoorwaarden in het decreet lokaal cultuurbeleid:

- De **verantwoording van de uitgaven** voor de subsidie moet nog steeds per sector gebeuren zodat de nodige verantwoordingsstukken en gegevens kunnen worden ingevuld. Om dit op een eenvoudige wijze te kunnen blijven doen, adviseren wij om op een voldoende transparante manier alle gegevens per instelling

(cultuurcentrum, bibliotheek...) bij te houden en dit principe in de beheers- of samenwerkingsovereenkomst op te nemen.

- De gegevensregistratie moet apart gebeuren. Dit betekent dat de **financiële gegevens en personeelsgegevens** moeten versleuteld worden per sector. Ook dit principe opnemen in de statuten en beheersovereenkomst vergemakkelijkt het werken.
- Het cultuurcentrum moet nog steeds beheerder zijn van bepaalde **infrastructuur** (voorwaarden per categorie: schouwburg, polyvalente zaal, tentoonstellingsruimte, lokalen voor cultureel gebruik<sup>7</sup>). Dit heeft ook consequenties voor de **registratie van de activiteiten** van het cultuurcentrum. De eigen activiteiten worden immers opgedeeld naargelang de locatie waar ze georganiseerd worden (intra muros, extra muros en in openlucht). Ook de registratie van de receptieve activiteiten wordt afgebakend aan de hand van de infrastructuur van het cultuurcentrum (enkel receptieve activiteiten die plaats vinden in de infrastructuur van het cultuurcentrum worden meegeteld).

### Bestaande structuren omvormen

Wanneer een bestaande verzelfstandigingsvorm moet worden aangepast aan de nieuwe regels in het gemeentedecreet, dient de gemeenteraad een beslissing te nemen vóór 1 januari 2013<sup>8</sup>. De goedkeuring door de Vlaamse Regering kan eventueel wel na 1 januari 2013 liggen. Indien de ontwerpdocumenten betreffende de omvorming reeds informeel groen licht kregen door het Agentschap voor Binnenlands Bestuur, kan de formele goedkeuring door de Vlaamse Regering uitzonderlijk wel na 1 januari 2013 liggen. Tijdig indienen is de boodschap.

Wanneer een **bestaande vzw** omvormt tot een private EVA, moet de vzw niet ver-effend worden, maar moeten de statuten worden gewijzigd. Alvorens de algemene vergadering de statuten wijzigt, wordt een goedkeuring aan de Vlaamse Regering gevraagd op basis van het ontwerp van statuten en een motiveringsnota<sup>9</sup>. Achteraf stuurt u nog een kopie van de samenwerkingsovereenkomst naar de provinciegouverneur.

Wanneer u een **oud AGB** omvormt tot een nieuw AGB, kan dit met een statutenwijziging goedgekeurd door de raad van bestuur en de gemeenteraad voor 1 januari 2013. Hier geldt geen sperperiode. Bij deze beslissingen is geen aparte motiveringsnota van het college vereist zoals bij de oprichting van een nieuw AGB, maar volstaat een gewone motivering van de beslissing met een positieve evaluatie van de huidige werking. Indien door de omvorming de samenstelling van de organen wijzigt, zal opnieuw moeten bekeken worden hoe het Cultuurpact kan gerespecteerd worden. Gelijktijdig kan over een beheersovereenkomst worden beslist waarvan zowel een kopie aan de Vlaamse Regering als aan de provinciegouverneur wordt bezorgd.

### Nieuwe structuren oprichten

Indien u als gemeente een **nieuwe IVA** opricht, is er een oprichtingsbesluit nodig van de gemeenteraad met beschrijving van de opdrachten en de graad van autonomie. Dit besluit wordt aan de provinciegouverneur toegezonden. De beheersovereenkomst wordt dan weer ter informatie aan de Vlaamse Regering bezorgd.

Indien u als gemeente een **nieuwe EVA of AGB** wenst op te richten, dan kan dit enkel nog binnen de mogelijkheden van het gemeentedecreet. Bij nieuwe oprichtingen geldt er een sperperiode in het jaar 2012 waardoor er in die periode geen nieuwe oprichtingsbeslissingen mogen gebeuren.

<sup>6</sup> Art. 225 tot 230 gemeentedecreet en art. 245 tot 247 Gemeentedecreet.

<sup>7</sup> Art. 32 Besluit lokaal cultuurbeleid

<sup>8</sup> Art. 310 Gemeentedecreet

<sup>9</sup> A. CHRISTIAENS, "Gemeentelijk extern verzelfstandigd agentschap: toekomst voor de gemeentelijke vzw?", BinnenBand, oktober 2008, nr. 58, p. 30.

Deze sperperiode geldt echter niet wanneer een oude vzw of AGB zich verplicht moeten omvormen<sup>10</sup>. Artikel 310 van het gemeentedecreet heeft dus voorrang op de in artikel 227 bepaalde sperperiode. Bij nieuwe structuren is een goede motiveringsnota belangrijk. In deze nota moet worden aangetoond dat het beheer binnen de gemeente, of binnen een AGB niet dezelfde voordelen kan bieden als bij een private EVA. Een dossier bestaande uit de gemeenteraadsbeslissing, de statuten en een motiveringsnota goedgekeurd door het college, worden ter goedkeuring voorgelegd aan het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.

Aan het Agentschap Sociaal-Cultureel Werk bezorgt u enkel algemene gegevens zodra die in het kader van de gevegensregistratie worden opgevraagd.

## Verzelfstandiging en het Cultuurpact

Het decreet en besluit lokaal cultuurbeleid bepalen dat het beheersorgaan van de gemeentelijke openbare bibliotheek, het gemeenschaps- en cultuurcentrum conform het Cultuurpact moet zijn samengesteld. Sinds 1 januari 2007 wordt niet verder gespecificeerd welke van de drie opties van het Cultuurpact in aanmerking komen. Enkel de bepalingen in het gemeentedecreet kunnen er voor zorgen dat niet elke samenstelling in de praktijk mogelijk is.

- De volledig politieke verdeling van artikel 9a van het Cultuurpact is in elke interne en externe verzelfstandigingsformule mogelijk.
- Tot 1 juli 2009 kon het beheersorgaan (raad van bestuur) van een AGB en private EVA volgens de formule 9b worden samengesteld. Voor het AGB was er wel de beperking tot 12 bestuurders. Door de wijziging in het reparatiedecreet van 23 januari 2009 van het Gemeentedecreet, is de formule 9b echter bijna onmogelijk

geworden in een AGB en bemoeilijkt voor de private EVA.

- De formule 9c is nooit mogelijk bij een AGB omdat in elk geval de voorzitter van de raad van bestuur een lid van het college van burgemeester en schepenen moet zijn. In een private EVA is 9c theoretisch wel mogelijk omdat de bestuurders geen gemeenteraadsleden moeten zijn. De meerderheid van de bestuurders moet echter voorgedragen worden door de politieke fracties in de gemeenteraad. Het lijkt onrealistisch dat de fracties enkel niet politiek gerelateerde personen zouden voordragen. Daarnaast kunnen we de bedenking maken dat deze bestuurders door hun voordracht zelf een politieke stempel krijgen die hun onafhankelijkheid in het gedrang kan brengen.

## Contactpersonen

### Agentschap voor Binnenlands Bestuur

#### Website:

[www.binnenland.vlaanderen.be](http://www.binnenland.vlaanderen.be)

#### Algemeen

Anneleen Christiaens 02 553 39 59  
[anneleen.christiaens@bz.vlaanderen.be](mailto:anneleen.christiaens@bz.vlaanderen.be)  
Marc Verhulst 02 553 01 99  
[marc.verhulst@bz.vlaanderen.be](mailto:marc.verhulst@bz.vlaanderen.be)

#### Personeel

Ivo Driesen 02 553 39 99  
[ivo.driesen@bz.vlaanderen.be](mailto:ivo.driesen@bz.vlaanderen.be)

#### Financiën

Mario Fockenier 02 553 38 55  
[mario.fockenier@bz.vlaanderen.be](mailto:mario.fockenier@bz.vlaanderen.be)  
Rudi Hellebosch 02 553 35 14  
[rudi.hellebosch@bz.vlaanderen.be](mailto:rudi.hellebosch@bz.vlaanderen.be)

### Agentschap Sociaal-Cultureel Werk voor Jeugd en Volwassenen

Afdeling Volksontwikkeling en lokaal cultuurbeleid

Team decreet lokaal cultuurbeleid

#### Website:

[www.sociaalcultureel.be](http://www.sociaalcultureel.be) en dan naar afdeling VOLC

#### Algemeen

Mia De Smedt 02 553 41 98  
[mia.desmedt@cjsm.vlaanderen.be](mailto:mia.desmedt@cjsm.vlaanderen.be)

#### Cultuurcentra

Andy Vandervoort 02 553 42 17  
[andy.vandervoort@cjsm.vlaanderen.be](mailto:andy.vandervoort@cjsm.vlaanderen.be)  
Christine Van de Steene 02 553 42 61  
[christine.vandesteene@cjsm.vlaanderen.be](mailto:christine.vandesteene@cjsm.vlaanderen.be)

#### Bibliotheken

Maarten Vandekerckhove 02 553 42 29  
[maarten.vandekerckhove@cjsm.vlaanderen.be](mailto:maarten.vandekerckhove@cjsm.vlaanderen.be)  
Wouter Van den Driessche 02 553 41 18  
[wouter.vandendriessche@cjsm.vlaanderen.be](mailto:wouter.vandendriessche@cjsm.vlaanderen.be)

#### Lokaal cultuurbeleid

Katia De Vos 02 553 41 97  
[katia.devos@cjsm.vlaanderen.be](mailto:katia.devos@cjsm.vlaanderen.be)

## Wetgeving

- Gemeentedecreet: gemeentedecreet van 15 juli 2005 zoals laatst gewijzigd bij decreet van 23 januari 2009. Belangrijke wijzigingen over verzelfstandiging traden in werking op 1 juli 2009.
- Decreet lokaal cultuurbeleid: decreet van 13 juli 2001 houdende het stimuleren van een kwalitatief en integraal lokaal cultuurbeleid, zoals laatst gewijzigd bij decreet van 13 juli 2007.
- Besluit lokaal cultuurbeleid: besluit van de Vlaamse Regering van 11 januari 2002 ter uitvoering van het decreet van 13 juli 2001 houdende het stimuleren van een kwalitatief en integraal lokaal cultuurbeleid, zoals laatst gewijzigd bij decreet van 7 december 2007
- Cultuurpact: decreet van 28 januari 1974 betreffende het cultuurpact.

<sup>10</sup> Omzendbrief BB 2009/02, pagina 39.

## Mogelijke beheersvormen bij lokaal cultuurbeleid volgens het gemeentedecreet

	Nu (overgangperiode)	Na de overgangperiode (na 1/1/2013)
Gemeentelijk beheer	ja	ja
Budgethouderschap	ja	ja
IVA	ja	ja
AGB 'oude stijl'	ja	ja, indien omgevormd via statutenwijziging
AGB 'nieuwe stijl'	ja	ja
Programma-vzw	ja	ja, maar in de vorm van een private EVA
'Volledige' vzw	ja	ja, maar in de vorm van een private EVA

## Toepassing Cultuurpact

Beheersvorm	Mogelijke formules	Opmerking
Gemeentelijk beheer	9a, 9b, 9c	
Budgethouderschap	9a, 9b, 9c	
IVA	9a, 9b, 9c	
AGB 'nieuwe stijl'	9a, 9b	9b is moeilijk omdat het max. aantal bestuurders 12 is en ze sinds 1/7/09 allemaal door een fractie moeten worden aangeduid
Private EVA (vb. vzw)	9a, 9b, 9c	9c is moeilijk omdat de meerderheid van de bestuurders na 1/07/09 door de fracties moet worden voorgedragen

De beheersorganen van culturele overheidsinfrastructuren, instellingen en diensten, moeten volgens artikel 9 van het Cultuurpact worden samengesteld. Er worden 3 mogelijke samenstellingen opgesomd die afgekort 9a (zuiver politieke samenstelling volgens evenredigheid, met daarnaast een vaste commissie van advies bestaande uit gebruikers en filosofische en ideologische strekkingen), 9b (gemengde samenstelling van politieke afgevaardigden en vertegenwoordigers van gebruikers en strekkingen) en 9c (enkel specialisten en gebruikers) genoemd worden.